

Programmaplan Regio Deal Noordoost-Fryslân II

Mei elkoar trochpakke!

Januari 2026

Inhoudsopgave

1	Inleiding.....	4
1.1	Regio Deal Noordoost-Fryslân	4
1.2	Versnellingsagenda Noordoost-Friesland.....	4
1.3	Positie programmaplan	4
1.4	Uitvoering op basis van het programmaplan	5
1.5	Leeswijzer.....	5
2	Uitvoering programma Regio Deal	6
2.1	Van opgaven naar uitvoering	6
2.2	Integrale uitvoering.....	6
2.3	Regionale meerwaarde.....	7
3	Pijler Noflik wenje.....	8
3.1	Koers Noflik wenje	8
3.2	Ontwikkellijnen Noflik wenje.....	8
4	Pijler Ferbining	11
4.1	Koers Ferbining	11
4.2	Ontwikkellijnen Ferbining	11
5	Pijler ûndernimmend.....	14
5.1	Koers ûndernimmend	14
5.2	Ontwikkellijnen ûndernimmend	14
6	Pijler Gearwurking	16
6.1	Koers gearwurking.....	16
6.2	Activiteiten gearwurking	17
7	Organisatie	19
7.1	Bestuurlijk Overleg Regio Deal	19
7.2	Bestuurlijke tafels per pijler	19
7.3	Directeurenoverleg Regio Deal.....	20
7.3	Coördinator Regio Deal	20
7.4	Programmateam Regio Deal	21
7.5	Overlegstructuren	23
8	Governance en samenwerking	24
8.1	Governance en samenwerking in de uitvoering	24
8.2	Afspraken SOK	24
8.3	Proces uitvoering projecten Regio Deal	24

8.4 Thematafels.....	25
9 Financiën	26
9.1 Afspraken convenant.....	26
9.2 Positionering, mandaat en onafhankelijkheid van de regiokassier	26
9.3 Begrotingskader, dekkingsvereisten en schuiven tussen pijlers	27
9.4 Procesgang van aanvraag tot en met verantwoording	27
9.5 Rapportagecyclus	28
9.6 Dossiervorming, informatievoorziening en archivering	29
10 Monitoring	30
10.1 Outcome indicatoren Brede Welvaart	30
10.2 Output (Inspanningen en Resultaten)	31
10.3 Evaluatie-aanpak en beginsituatie	31
10.4 Werkwijze	31
11 Communicatie.....	33
11.1 Uitgangspunten communicatie.....	33
11.2 Kernboodschappen.....	34
11.3 Organisatie communicatie	34
11.4 Organisatie communicatie	35
Bijlage 1 - Projectformats	36
Bijlage 2 - Programmabegroting.....	37
Bijlage 3 – Mandaatregeling Regiokassier.....	40
Bijlage 4 – Risicobeheersing, wijzigingen en juridische verankeringen	42
Bijlage 5 – Projectformat 2.....	44

1 Inleiding

1.1 Regio Deal Noordoost-Fryslân

De overheden in Noordoost-Fryslân hebben de handen ineengeslagen om de komende vijf jaar te werken aan het verbeteren van de brede welvaart in de regio. Hiervoor is een Regio Deal gesloten met het Rijk waardoor er 36 miljoen euro (18 vanuit de regio, 18 vanuit het Rijk) in de regio kan worden geïnvesteerd, met de titel Mei elkoar trochpakke!

1.2 Versnellingsagenda Noordoost-Friesland

Ook in de eerste Regio Deal Noordoost-Fryslân van 2020-2025, is in de regio gewerkt aan de brede welvaart. De Versnellingsagenda was het uitvoeringsprogramma van deze eerste Regio Deal Noordoost-Fryslân. Ondernemers, kennisinstellingen en overheden werkten samen aan de opgaven onderwijs & arbeidsmarkt, innovatie & ondernemerschap en regionale samenwerking & marketing. In de tweede Regio Deal wordt aangesloten bij de opgaven en de Triple helix samenwerkingen uit deze eerste Regio Deal. Anders dan in de eerste Regio Deal wordt er in de tweede Regio Deal ook ingezet op de onderwerpen wonen, woonzorg, mobiliteit en regionale samenwerking, in verband met de regionale opgaven op deze onderwerpen.

Waar in de eerste Regio Deal projectinitiatieven konden worden ingediend voor subsidies, gaat deze tweede Regio Deal uit van projecten vanuit de overheden. De opdracht was om de 18 miljoen aan cofinanciering uit bestaande middelen te halen.

1.3 Positie programmaplan

De basis van de Regio Deal is het convenant. Daarin zijn de afspraken tussen Rijk en regio vastgelegd en geformaliseerd. Het beschrijft bijvoorbeeld de inbreng van verschillende departementen op de thema's, en voor welke doelen de Regio zich inzet. Het convenant is in november 2025 ondertekend. Het Rijk heeft een beschikking uitgegeven waarmee de rijksbijdrage uitgekeerd wordt aan de regio. Hierin zijn de eisen vanuit het Rijk rondom de financiering opgenomen.

Als uitwerking van het convenant is dit programmaplan opgesteld door en voor de regionale overheden. Het programmaplan bevat de inhoudelijke en financiële kaders voor de uitvoering van de Regio Deal. Het beschrijft aan welke opgaven en doelen de regio werkt, en welke projecten de regio doet om deze doelen te bereiken. Ook de uitwerking en prioritering van de projecten, de programmabegroting en de wijze van projectsamenwerking is uitgewerkt in het programmaplan. Het programmaplan wordt voor de start vastgesteld door de colleges van burgemeester en wethouders van de gemeenten Achtkarspelen, Dantumadiel, Noardeast-Fryslân, Tytsjerksteradiel, en het college van Gedeputeerde Staten van de provincie Fryslân. Het programmaplan wordt jaarlijks of indien hiertoe aanleiding is geactualiseerd.

Naast het programmaplan hebben we in de regio samenwerkingsafspraken gemaakt, inclusief afspraken over (de verdeling van) de financiering. Deze afspraken zijn vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst (SOK) die parallel aan het programmaplan is vastgesteld.

1.4 Uitvoering op basis van het programmaplan

Het programmaplan beschrijft de vier programmapijlers, de ontwikkellijnen en projecten binnen deze pijlers. De projecten zijn op hoofdlijnen uitgewerkt in het programmaplan. Dit zijn de projecten die nu voor de komende vijf jaar op de planning staan; deze lijst kan in de komende jaren aangevuld dan wel gewijzigd worden op basis van voortschrijdend inzicht, leerervaringen en nieuwe ontwikkelingen.

In hoofdstuk 8 beschrijven we de ‘startprocedure’ voor het starten met de projecten na vaststelling van het programmaplan.

Voor de projecten, opgenomen in Bijlage 1, is de volgende informatie opgenomen:

- a. De naam van het project.
- b. De (korte) inhoud van het project incl. hoe het past in de Regio Deal en de Programmalijn.
- c. De Regiopartner die trekker is van het project en deelnemende partners aan het project.
- d. Begroting waaruit de financiering blijkt.
- e. De duur van het project.

1.5 Leeswijzer

In hoofdstuk 2 is het inhoudelijke startpunt van de Regio Deal beschreven. In de hoofdstukken 3-6 beschrijven we de inhoudelijke koers van de vier programmalijnen voor de komende vijf jaar.

In hoofdstukken 7-11 gaan we in op de gemaakte afspraken omtrent de uitvoering en verantwoording: governance en samenwerking, organisatie, financiën, monitoring en communicatie.

In Bijlage 1 is een totaaloverzicht van de projecten binnen de vier programmalijnen te vinden. In de Bijlagen 2-4 zijn de programmabegroting, de Mandaatregeling Regiokassier en juridische verankeringen te vinden. In Bijlage 5 is Projectformat 2 te vinden: het format wat ingevuld moet worden voordat projecten kunnen starten.

2 Uitvoering programma Regio Deal

De opgaven voor de regio hebben we vertaald naar vier pijlers, waarin we als regio de meerwaarde van regionale samenwerking zien: **noflik wenje** (aangenaam wonen), **ferbining** (verbinding/mobiliteit), **ûndernimmend** (ondernemend) en **gearwurking** (samenwerken).



Figuur 1 - Visualisatie inhoud Regio Deal

2.1 Van opgaven naar uitvoering

In de propositie voor de Regio Deal hebben we de opgaven waar de Regio Deal aan werkt uiteengezet. In het convenant is vervolgens de vertaling van deze opgaven naar doelen gemaakt. Het programmaplan maakt de vertaling van deze opgaven en doelen naar uitvoering. Doelen worden eerst vertaald naar benodigde ontwikkellijnen. Daar komen concrete projecten uit voort, waar een specifiek budget, resultaten en een trekker aan gekoppeld zijn.

2.2 Integrale uitvoering

Er zit veel verbinding tussen de pijlers en de thema's binnen de pijlers. Een fijne woonplek draagt bij aan een aantrekkelijk vestigingsklimaat, doordat goede woningen en voorzieningen mensen en bedrijven aantrekken.

Daarnaast zorgen goede verbindingen voor optimale toegang tot onderwijs, werk en leefvoorzieningen. Economische kracht en innovatie maken vervolgens mogelijk om te investeren in voorzieningen, woningen en mobiliteitsoplossingen.



Figuur 2 - Van opgaven naar uitvoering

Veel van de ontwikkellijnen binnen de Regio Deal gaan dan ook over het slim verknopen van de dorpsnetwerken in de regio. Voorbeelden waaraan gewerkt gaat worden is het versterken van bepaalde kernen als zorgkern of het realiseren van een regionale mobiliteit hub. De Regio Deal is bedoeld om op een locatie meerdere doelen tegelijk te realiseren. Als een zorgkern het hoofddoel is, dan is een goede verbinding essentieel, net als voldoende gekwalificeerd personeel.

Om dit praktisch uit te voeren zorgen we voor blijvend contact tussen de ambtelijke overlegstructuren binnen de verschillende pijlers (ook wel thematafels, zie hoofdstuk 7.4). Tijdens de uitvoering blijft het essentieel om met regelmaat deze integraliteit opnieuw te bekijken, om kansen voor integraliteit te kunnen pakken.

2.3 Regionale meerwaarde

Naast het integraal werken aan de projecten is de Regio Deal ook bedoeld om regionaal naar opgaven te kijken. De lokale overheden hebben veelal te maken met dezelfde uitdagingen rondom leefbaarheid. De Regio Deal biedt de kans om met regionale projecten aan de slag te gaan met deze uitdagingen, denk bijvoorbeeld aan het verbeteren van het regionale mobiliteitssysteem of het ontwikkelen van processen die de woningbouw versnellen. Ook projecten die locatie gebonden zijn hebben vaak meerwaarde voor de regio: de dorpen in de regio zijn op veel manieren met elkaar verbonden. Er liggen kansen om samen te leren, kennis te delen, en te ontwikkelen. Zo wordt het effect van de lokale uitvoering regionaal van waarde.

In het programmaplan maken we dan ook onderscheid regionale en lokale projecten:

- Regionale projecten: een project met één trekker voor de regio. Het project wordt regionaal uitgevoerd en is gericht op een regionale meerwaarde.
- Lokale projecten: in het programmaplan wordt 'de paraplu' geduid waaronder lokale projecten van meerwaarde zijn. Voor deze lokale projecten geldt dat de partijen (colleges) zelf zeggenschap hebben over welke projecten worden opgepakt. In dit geval moeten de projecten passen binnen de doelstellingen van de pijler zoals vastgelegd in het convenant.

Dit onderscheid is terug te vinden in de projecten die genoemd zijn per pijler. Het onderscheid maakt dat de governance voor beide soort projecten ook anders is. Dit wordt verder beschreven in Hoofdstuk 8 Governance en samenwerking.

3 Pijler Noflik wenje

3.1 Koers Noflik wenje

De regio zet zich in voor een integrale aanpak om een fijne woonplek voor alle inwoners te realiseren. In Noordoost-Fryslân is er behoefte aan meer woningen en andere woningtypes. De ontwikkeling van zorg naar gezondheid en welzijn moet versterkt worden. Daarbij is het belangrijk om aandacht te hebben en houden voor de kwaliteit van de leefomgeving. De oplossingen in de regio Noordoost-Fryslân vragen een aanpak die past bij de vele, relatief kleine kernen en de (ook financiële) draagkracht van de regio en haar inwoners.

Deze pijler heeft daarom als doel om een fijne leefomgeving te creëren voor inwoners door te zorgen voor passende en betaalbare woningen, een toekomstbestendig niveau van zorg en ondersteuning, goede voorzieningen en het stimuleren van ontmoeting voor een sterke Mienskip en een hoge kwaliteit van de leefomgeving in het bebouwd gebied.

Hiervoor wordt gewerkt aan de volgende ontwikkellijnen:

1. **Woonzorg:** het ontwikkelen van woonomgevingen die geschikt zijn voor het leven met een zorg- en/of ondersteuningsvraag.
2. **Wonen:** het versnellen van woningbouw, het bouwen van betaalbare woningen en woningtypes waaraan een tekort is.
3. **Kwaliteit van de leefomgeving:** het versterken van de sociale en fysieke leefomgeving die gezond gedrag, beweging, en ontmoeting stimuleert en die klimaatbestendig is.

Met deze ontwikkellijnen geven we nieuwe impulsen, ondersteunen we projecten, en komen we tot concrete resultaten. Tussen deze drie thema's binnen Noflik Wenje zit veel overlap. In de integratie van de thema's zit juist de kracht: het gebruiken van woonzorg behoeften als startpunt voor een bouwproject, of bij een herontwikkellocatie juist die woningtypes zoeken die de gewenste aanvulling op het woningbestand zijn.

De in de projectenlijst opgenomen projecten zijn projecten waarin die (door)ontwikkeling voor de hele regio vorm moet krijgen, en zijn tegelijkertijd voorbeeld- of pilotprojecten in de ontwikkellijnen. Daarnaast gaat het om bijdragen aan concrete projecten in de thema's woonzorg, woningbouw en kwaliteit van de leefomgeving.

3.2 Ontwikkellijnen Noflik wenje

Hieronder werken we de ontwikkellijnen nader uit.



Woonzorg

De toegankelijkheid, kwaliteit en betaalbaarheid van zorg en ondersteuning staan onder druk o.a. door de vergrijzing. In de regio hebben we te maken met veel kleine kernen, lange aanrijtijden en inwoners die in de eigen omgeving oud willen worden. Een goede spreiding van het zorg- en welzijnsaanbod over de regio is noodzakelijk voor een dekkend aanbod. De toenemende zorgvraag en personeelstekorten maken dat we met vernieuwende woonzorgconcepten moeten experimenteren. Ook een transformatie van zorg naar gezondheid en welzijn is hierin noodzakelijk. Die transformatie realiseren we allereerst door de kracht van de Mienskip te benutten voor een sterke sociale basis.

In de regionale visie op Wonen met Welzijn en Zorg is de ambitie uitgesproken dat kwetsbare inwoners zo lang mogelijk zelfstandig thuis wonen met een sterke sociale basis en de zorg en ondersteuning die ze nodig hebben. De Regio Deal biedt belangrijke aanknopingspunten om deze regionale woonzorgvisie tot uitvoering te brengen. Ideeën, kansen, innovaties, initiatieven en partijen komen daarvoor samen.

Wonen

Bouwen naar behoefte is onderdeel van het Noflik Wenje. In de ontwikkellijn wonen willen we de woningbouw versnellen door van plan of visievorming, via keuzen en prioriteiten en uitvoeringsvoorbereiding sneller tot realisatie te komen.

We maken hierbij gebruik van de goede voorbeelden, kennis en ervaring die er al is. Dat is ook, ideeën die al langer ‘zweven’ tot een werkbaar concept door ontwikkelen en flexibel inspelen op goede plannen en ontwikkelingen. Een project heeft als doel om met slimme ingrepen het gebrek aan capaciteit en de relatief hogere bouwkosten voor kleinere projecten aan te pakken. Op een andere manier te werken zodat projecten wél van de grond komen.

Kwaliteit leefomgeving

Een (nieuwbouw)project in een kern in Noordoost-Fryslân gaat niet altijd automatisch gepaard met aandacht voor de kwaliteit van de leefomgeving. Ergens wonen, of je nou jong of oud bent, gaat echter altijd over hoe je prettig in je leefomgeving woont. Inzetten op een sociale en fysieke leefomgeving die (mentaal en fysiek) gezond gedrag, beweging, en ontmoeting stimuleert is onmisbaar om de leefbaarheid op peil te houden. Ook water en groen in de leefomgeving leveren daarin een belangrijke basis. Groen en water zijn belangrijk voor een plezierig verblijf in de openbare ruimte, stimuleren het ontmoeten, en zijn daarnaast belangrijk voor een klimaatadaptieve omgeving. Met de Regio Deal zetten we ons in om een bijdrage te leveren aan die kwaliteit.

Projecten Noflik wenje

Zorgzame gemeenschappen - Lokaal

Door middel van het project Zorgzame Gemeenschappen zetten we in op ontmoeten voor alle levensfasen en ondersteuning door het lokale netwerk wanneer mogelijk en zolang het kan. We versterken de sociale en fysieke omgeving die ontmoeting en sociaal contact stimuleert. Dit doen we met een programma van vier elkaar versterkende activiteiten, waarmee we uitvoering geven aan de regionale visie op Wonen met Welzijn en Zorg:

- a. Dorps- of wijkgerichte aanpak,

- b. Toegankelijke en impactvolle ontmoetingsplekken,
- c. De inzet van dorps- of wijkondersteuners
- d. Welzijn op recept en integrale samenwerking tussen zorg en welzijn

Lang Leven thuis - Regionaal

Lang Leven Thuis is een vernieuwend woonzorgconcept. Hierbij werken bewoners, met een vast team van één corporatie, één zorgorganisatie, één welzijnsorganisatie en de gemeente samen aan één gedeelde ambitie: langer zelfstandig wonen in een sterke, zorgzame gemeenschap. Het Lang Leven Thuis concept heeft zich tot nu toe alleen bewezen in flats in (rand)stedelijk gebied. We willen ervaring opdoen met dit concept toegepast op de schaal en behoefte van een of enkele dorp(en)/wijk(en)/complex(en) verspreid over de regio.

Van dorpsplan naar uitvoering - Regionaal

Een gesprek over de toekomst van een dorp (of buurt) moet een antwoord geven op de sterkst ervaren problemen. Passende woongelegenheid (kunnen vinden) is vaak een goede aanleiding, en een begin van breder gesprek over het woon- en leefklimaat. Met dit regionale project worden de aanpak en het daarbij benodigde proces uitgewerkt.

Lokaal van dorpsplan naar uitvoering - Lokaal

Met dit lokale project kunnen we in 4 à 6 maanden samen met een dorp een dorpsplan opstellen. Dit plan schetst hoe woningen ruimtelijk kunnen worden ingepast, welke aard en snelheid van (her)ontwikkeling passend is en hoe andere dorpswensen worden meegenomen. Hoewel bouwen een belangrijk onderdeel is van het gesprek en het beoogde plan, is in dit proces ook ruimte voor andere wensen en het meenemen van andere ontwikkeling. Dat kan een woonzorgvraag zijn of zorgen over de leefomgevingskwaliteit. Het vormt daarmee een eerste stap om richting te geven aan gebiedsontwikkeling, bouwprojecten en initiatieven rond gezondheid en welzijn.

In de regio zijn al diverse ontwikkel- en agendagesprekken gevoerd, soms jaren geleden, soms recent. Als die agenda's of visies nog actueel zijn, is het meer zaak om te kijken hoe je daar mee verder gaat. Hoe we het reeds opgehaalde daadwerkelijk in uitvoering brengen en hoe we vormgeven aan het vervolg.

Bureau gebiedsontwikkeling - Regionaal

In de gemeente Noardeast-Fryslân is een gestructureerde aanpak van gebiedsontwikkeling uitgewerkt waarmee in potentie breder in de regio de aanpak van projecten kan verbeteren (beperken risico's, hogere snelheid). Deze aanpak is juist geschikt voor kleine kernen (beperken risico's van kwaliteit en kosten bij kleine woningbouwplannen) en sluit dan ook aan bij inzet van Bouwe Foar Fryslân (kleine kernen aanpak). We werken deze aanpak verder uit waarbij faciliterende en ondersteunende inzet van het bureau Gebiedsontwikkeling onderdeel van de aanpak is.

Lyts Wenje - Regionaal

We zien in Noordoost-Friesland ruimte om kleine, goedkope en grondgebonden woningen te bouwen, die voor zowel jongeren (start op de woningmarkt) als ouderen (doorstroom naar kleiner en gelijkvloers in eigen woonomgeving) een oplossing zijn. Op basis van de ervaringen daarmee willen we een (praktisch en breder toepasbaar) concept tot stand brengen. En in een aantal pilots verder uitwerken naar te realiseren pilotprojecten in enkele dorpen, met het doel om dit in veel meer dorpen te kunnen herhalen.

Wonen/Kwaliteit leefomgeving - Lokaal

Lokale uitvoering van projecten die woningbouw versnellen en de kwaliteit van de leefomgeving versterken. Bij het versnellen van woningbouw in kleine kernen gaat het over meer woningen en andere woningtypes. Bij kwaliteit van de leefomgeving gaat het om het versterken van de sociale en fysieke leefomgeving die gezond gedrag, beweging, en ontmoeting stimuleert, en die klimaatbestendig is.

4 Pijler Ferbining

4.1 Koers Ferbining

Een goede bereikbaarheid is een randvoorwaarde voor de brede welvaart in de dynamische plattelandsregio die we willen zijn. Ferbining, verbonden met elkaar, met het noorden, de rest van Nederland en daarbuiten. Met een gezonde, vlotte, betaalbare en duurzame mobiliteit van onze inwoners en bezoekers, en een regionaal mobiliteitsnetwerk dat daarbij past.

Daarom heeft deze programmapijler als doel

een verbonden regio door een samenhangend publiek mobiliteitssysteem, waarin stappen worden gezet in het verknopen van de verschillende vervoersmogelijkheden in de regio tot één duurzaam mobiliteitssysteem.

Dit moet leiden tot een voor iedereen toegankelijk, gezond, vlot, duurzaam, en samenhangend regionaal mobiliteitsnetwerk. Hiervoor werken we in de pijler Ferbining aan drie ontwikkellijnen:

- 1. Mobiliteitsnetwerk:** Het ontwikkelen van hubs voor het verknopen van de verschillende netwerken (fiets, openbaar vervoer en auto) in de regio.
- 2. Verknopen vervoerssystemen:** Het faciliteren van de transitie naar publieke mobiliteit. Publieke mobiliteit gaat om collectief vervoer: ov, (deel)taxi, deelfiets, deelauto, deelscooter.
- 3. Slimme oplossingen:** inspelen op veranderende mobiliteitsvormen, zoals de opkomst van elektrische fietsen en deelvervoer, door bijvoorbeeld smart mobility, apps en Mobility as a Service.

4.2 Ontwikkellijnen Ferbining

Hieronder werken we de ontwikkellijnen nader uit.

Mobiliteitsnetwerk

We bouwen het netwerk op van grote lijnen (het raamwerk) naar een fijnmazigere structuur. In dit mobiliteitsnetwerk is een belangrijke rol voorzien voor mobiliteitshubs. Mobiliteitshubs zijn overstappunten tussen vervoersmodaliteiten, die naast hun mobiliteitsfunctie ook als



concentratiepunt voor ruimtelijke ontwikkeling kunnen dienen. We zien hierin een hiërarchische opbouw, van regionale hubs naar bovenlokale en lokale hubs, zoals ook vastgelegd in de hub strategie ANNO als uitwerking van de mobiliteitsvisie voor de regio¹. Met de Regio Deal kunnen we een start maken op het hoogste schaalniveau, door hubs met een regionale en bovenlokale betekenis te realiseren.

De regionale hubs waar we met de Regio Deal op inzetten zijn:

1. Regionale Hub Dokkum-Zuid
2. Regionale Hub Buitenpost-Kollum
3. Regionale Hub Feanwâlden – Burgum
4. Bovenlokale Hub De Westereen

Naast de functie van mobiliteitshubs als knooppunten voor mobiliteit, bieden mobiliteitshubs ook kansen voor het verbinden en ontsluiten van maatschappelijke voorzieningen. Dit maakt een mobiliteitshub in dat geval ook een bestemming op zich, en kan die bijdragen aan de sociale vitaliteit van gemeenschappen in de regio.

Publieke mobiliteit

Een verbonden regio door een samenhangend publiek mobiliteitssysteem vraagt om het verknopen van de verschillende netwerken (fiets, openbaar vervoer en auto) in de regio tot één duurzaam mobiliteitssysteem. In de Regio Deal wordt een routekaart uitgewerkt om te komen tot publieke mobiliteit.

Samenhangend netwerk

Om een samenhangend netwerk te realiseren maken we gebruik van slimme mobiliteitsoplossingen. Met een pilot Smart Mobility verkennen we de mogelijkheden van smart mobility door toepassing bij de Skieding/Ûterwei.

Ook spelen we in op veranderende mobiliteitsvormen, zoals de opkomst van elektrische fietsen. We verbeteren de bekendheid en herkenbaarheid van regionale doorfietsroutes, en realiseren een deel van de doorfietsroute Leeuwarden-Dokkum door de Trynwâlden, waardoor de fiets volwaardig onderdeel wordt van de vervoersmogelijkheden. Dit biedt nieuwe kansen voor bereikbaarheid, duurzaamheid en keuzemogelijkheden.

Projecten Ferbining

Regionale hub Dokkum-zuid – Regionaal

Hub Dokkum-Zuid geeft invulling aan een sterke regionale noordelijke hub. De hub is een belangrijk schakelpunt binnen het beoogde regionale mobiliteitsnetwerk, waarin verschillende vervoersvormen beter met elkaar worden verbonden. Het project geeft uitvoering aan een planstudie om de locatie, inrichting en multimodale aansluiting van de hub te bepalen. Het doel is om vervolgens de Hub Dokkum - Zuid als regionaal knooppunt te realiseren.

Kwaliteitsslag Regionale Hub Buitenpost - Kollum - Regionaal

Deze hub bedient de oostkant van de regio en daarmee wordt de regio verbonden met Groningen/Leeuwarden. Het project maakt de Hub Buitenpost-Kollum toekomstbestendig,

¹ Ferbining, [mobiliteitsvisie voor Noordoost-Fryslân](#), 2019

waarbij Kollum hoogwaardig verbonden wordt aan het station van Buitenpost. Er wordt een planstudie gedaan naar de inrichting en aansluiting van de hub op bestaande infrastructuur, een kwaliteitsslag gerealiseerd bij hub Buitenpost, hub Kollum wordt ontwikkeld, een hoogwaardige verbinding tussen Kollum en Regionale hub Buitenpost wordt gerealiseerd en de relatie met hoofd- en doorfietsroutes wordt onderzocht.

Uitbreiden Regionale Hub Feanwâlden-Burgum – Regionaal

De relatie met Burgum wordt versterkt en de parkeercapaciteit verhoogd. In het project wordt een planstudie gedaan naar de regionale functie van de hub, inclusief de vervoersrelatie met Burgum. Ook wordt de parkeercapaciteit uitgebreid bij de huidige hub.

Bovenlokale Hub de Westereen - Regionaal

Ruimtelijke ontwikkeling bij het station, om het gebied efficiënter in te richten en meer passend bij de functie van de bovenlokale hub. Door de ruimtelijke ontwikkeling bij het station ontstaat er de mogelijkheid om het gebied te herinrichten passend bij de functie van de bovenlokale hub. Het project bevat planvorming en realisatie.

Publieke mobiliteit – Regionaal

Regie op en samenwerking tussen vervoerders, organisaties, regio's is noodzakelijk om een samenhangend aanbod van publieke mobiliteit in de hele provincie te realiseren en te garanderen in de toekomst. Als geselecteerd 'koploper' is Fryslân aangehaakt bij het nationale programma Publieke Mobiliteit van het ministerie van I&W. Op dit moment ontwerpt Fryslân vanuit de Regio Deals (begeleid door Forseti) een eigen Friese routekaart naar Fries publieke mobiliteit in 2030: Frysk programma iepenbiere mobiliteit. Naar verwachting wordt dit in januari 2026 opgeleverd. Dit wensbeeld met routekaart inclusief programmastructuur (organisatie voor de implementatie en begroting) is de basis voor dit project. In dit project wordt een regionale routekaart uitgewerkt om te komen tot publieke mobiliteit.

Smart Mobility – Regionaal

In deze pilot verkennen we de mogelijkheden van smart mobility: door slimme technologie de verbondenheid en bereikbaarheid binnen Noordoost-Fryslân versterken. De pilot passen we toe bij de Skieding-Úterwei. De pilot is gericht op het testen van innovatieve toepassingen zoals real-time data voor betere benutting van bestaande infrastructuur. We monitoren en evalueren de pilot, inclusief lessen voor opschaling in regio.

Doorfietsroutes – Regionaal

Het verbeteren van de bekendheid en herkenbaarheid van regionale fietsroutes in Noordoost-Fryslân, door de ontwikkeling en uitvoering van een herkenbaar beeldmerk en uniforme bewegwijzering.

Doorfietsroute Trynwâlden – Regionaal

De realisatie van het deel van de doorfietsroute Leeuwarden-Dokkum door de Trynwâlden, waardoor de fiets volwaardig onderdeel wordt van de vervoersmogelijkheden.

5 Pijler Ûndernimmend

5.1 Koers Ûndernimmend

Onze regio is een ondernemende regio. Daarom willen we ondernemers een goed ondernemersklimaat bieden om te ondernemen in de regio. Zo kunnen ondernemers experimenteren en innoveren en werkgelegenheid bieden op elk niveau. Om een ondernemende regio te kunnen zijn is het nodig om mensen op te leiden voor de kansen en uitdagingen die er zijn en gaan komen. De aansluiting van onderwijs op de arbeidsmarkt is daarom cruciaal. Jongeren moeten vroeg kennis maken met regionale banen en goed voorbereid instromen.

Deze programmapijler heeft daarom als doel het versterken van het leer- en werkklimaat in de regio door het samenspel tussen onderwijs en ondernemers te versterken, ondernemers de ruimte te bieden om te ondernemen en te innoveren in de regio, en door het bieden van aantrekkelijke vestigings- en ontwikkelruimte.

Hiervoor werken we in de pijler Ûndernimmend aan drie ontwikkellijnen:

1. **Onderwijs en arbeidsmarkt:** Voldoende arbeidskrachten, en de aansluiting van onderwijs op de arbeidsmarkt.
2. **Uitdagingen voor MKB-bedrijven:** Implementeren van innovaties zoals digitalisering en verduurzaming (circulariteit). Samenwerken en kennis delen.
3. **Ruimte voor ondernemerschap:** Beschikbare, betaalbare en betrouwbare energievoorziening als randvoorwaarde voor uitbreiding. Revitalisering van bedrijfslocaties.

5.2 Ontwikkellijnen Ûndernimmend

Hieronder werken we de ontwikkellijnen nader uit.

Onderwijs en arbeidsmarkt

We pakken ontwikkellijnen op waarbij verbindingen en aansluitingen worden gelegd tussen het onderwijs in de regio (basis-, voortgezet- en middelbaar en hoger beroepsonderwijs) en het bedrijfsleven in de regio. Hierbij staan kennismaken, kennisontwikkeling en het tot stand brengen van verbindingen met het regionale bedrijfsleven centraal. Dit om het kennisniveau van schoolverlaters en medewerkers beter te laten aansluiten op de kansen die de regionale arbeidsmarkt biedt. We werken samen met de Stichting Kennislab Noordoost Friesland en WRK.frl om deze verbindingen duurzaam te leggen.

Uitdagingen voor MKB-bedrijven

Naast de behoefte van een passend aanbod aan gekwalificeerde medewerkers, is het noodzakelijk dat vanuit een toekomstbestendige bedrijfsvoering de vele kleinere en middelgrote



bedrijven in de regio inspelen op nieuwe ontwikkelingen en innovaties. Vooral op het gebied van digitalisering, automatisering en robotisering. Daarnaast is de transitie naar een meer circulaire bedrijfsvoering een belangrijke uitdaging en kans. Met deze interventie willen wij in samenspraak met onze ondernemersverenigingen en kennispartners daar laagdrempelig op inspelen. Dat organiseren we via inhoudelijke trainingen en kennisdeling in de vorm van thematafels, minimasters, koploperprojecten, waarbij samenwerking tussen ondernemers bijdraagt aan een duurzaam netwerk naar de toekomst. Hiervoor werken we samen met YnBusiness en Vereniging Circulair Fryslân.

Ruimte voor ondernemerschap

Een belangrijke randvoorwaarde voor ondernemers is een goed ondernemersklimaat. Daarin spelen vele elementen een cruciale rol. Binnen de Regio Deal leggen we het accent op een goed vestigingsklimaat in combinatie met de transitie naar een duurzame bedrijfsvoering. Voor het eerste aspect gaat het om het faciliteren van een optimaal duurzame inrichting van de fysieke ruimte waarbinnen ondernemers hun bedrijf uitvoeren, zoals bedrijventerreinen en winkelgebieden. Voor de energietransitie willen we als regio in toenemende mate inspelen op het verder ontwikkelen van duurzame energie in de regio, waarbij de overheid de regie (deels) neemt en mogelijk participeert in duurzame opwek. Hiervoor nemen we concrete projecten ter hand.

Projecten Ûndernimmend

Onderwijs in bedrijf - Regionaal

Onderwijs in Bedrijf verbindt scholen en bedrijven in Noordoost-Friesland. Leerlingen uit het basis-, voortgezet- en middelbaar beroepsonderwijs maken via uitdagende activiteiten kennis met het regionale bedrijfsleven. Het project bestaat uit een platform (www.onderwijsinbedrijf.frl) en een team van regiocoördinatoren die de samenwerking tussen bedrijven, non-profitorganisaties, overheidsinstellingen en onderwijsinstellingen faciliteren en coördineren. Dit project wordt in samenwerking met Kennislab Noordoost-Fryslân uitgevoerd.

Mienser Challenge - Regionaal

De Mienser challenge vertaalt complexe regionale thema's naar begrijpelijke opdrachten voor jongeren. Ontwikkelvraagstukken uit de praktijk worden in opdracht door leerlingen uitgewerkt en gepresenteerd. Het verbindt scholen met regionale beleidsmakers. Onderdeel van de uitvoering is de ontwikkeling van materialen zodat de challenge eenvoudig is in te bedden in het onderwijsprogramma. Dit project wordt in samenwerking met Kennislab Noordoost-Fryslân uitgevoerd.

Programmamanagement Kennislab NOF - Regionaal

Ondersteunend voor de bovengenoemde projecten.

Krappe arbeidsmarkt - Regionaal

Het doel van dit project is het versterken van de regionale arbeidsmarkt in combinatie met het promoten van de regio als mooie plek om te wonen en leven. Hiervoor ontwikkelt WRK.frl een regionale landingspagina, helpt ze werkgevers zichtbaar(der) te maken onder de doelgroep en zorgt ze dat hun werkgeversmerk en vacatures aantrekkelijk worden. Dit alles versterken ze met een sterke marketingcampagne.

Arbeidsmarkt & onderwijs - Regionaal

WRK.frl laat (studerend) talent zien welke mooie bedrijven er in de regio zijn en zorgen zo voor behoud en instroom op de regionale arbeidsmarkt van MBO en hbo-talent. Het project faciliteert samenwerkingen via het WRKLab, zorgt voor praktijkervaring via het stageprikbord en maakt bedrijven in de regio “tastbaar” met WRKTours. Het programma is ter versterking van de regionale arbeidsmarkt. Dit project wordt in samenwerking met WRK.frl uitgevoerd.

Kennisdelen met ondernemers - Regionaal

Dit project faciliteert kennisdeling onder ondernemers op gebied van thema’s als digitaliseren, automatisering, AI, energievraag- en financieringsvraagstukken. Dit vindt plaats via kennistafels, minimasters en clusters. Ynbusiness is opdrachtnemer en uitvoerder. Daarnaast heeft het project als doel om circulaire uitgangspunten in de bedrijfsvoering van het kleine en midden MKB in de regio te versterken. De gemeenten in de regio zijn opdrachtnemer en uitvoerder voor dit onderdeel. Ynbusiness en VCF zijn hierbij partners. In het project zijn er mogelijkheden voor participatie van andere kennispartners.

Aantrekkelijke vestigings- en ontwikkelruimte - Lokaal

Uitvoering van lokale projecten die de ruimte voor ondernemerschap uitbreiden of verbeteren.

6 Pijler Gearwurking

6.1 Koers gearwurking

Het coördineren, faciliteren en aanjagen van regionale samenwerking is essentieel voor het uitvoeren van een Regio Deal met impact. Ook de inhoudelijke afstemming en samenwerking met ambtenaren, bestuurders en met partners is daar een belangrijk onderdeel van.

Met de Regio Deal bouwen we voort op de bestaande structuren hiervoor, die onderdeel zijn van de Agenda Netwerk Noordoost (ANNO) samenwerking. Dit is de regionale samenwerking tussen de provincie, vier gemeenten en Wetterskip Fryslân. De samenwerking wordt begin 2026 geëvalueerd. Afhankelijk van de evaluatie wordt bepaald of en hoe de ANNO samenwerking voortgezet en ingericht wordt. De mate van inzet op regionale samenwerking is daarmee ook afhankelijk van de uitkomsten van de evaluatie. De inzet middels Gearwurking is bedoeld als basis voor de samenwerking specifiek voor de Regio Deal.

Deze programmapijler heeft als doel om met de Regio Deal de regionale samenwerking te versterken in structuur en in een regionale strategische agenda.

De basis hiervoor is de samenwerking op inhoud, die is ingedeeld per pijler: Noflik wenje, Ferbining, en Ûndernimmend.



6.2 Activiteiten gearwurking

Met de pijler gearwurking zetten we in op de volgende activiteiten.

Breed ambtelijk samenwerken

Voor de uitvoering van de Regio Deal werken we ambtelijk breed en doeltreffend samen vanuit partijen. Dit doen we middels een aanjaagfunctie (opgavetrekker, zie Hoofdstuk 7.4) op de inhoudelijke samenwerking, maar ook met op elke pijler een ambtelijke werkgroep voor afstemming en samenwerking. Vanuit elke overheid sluit een inhoudelijk ambtenaar aan bij deze ambtelijke werkgroep. Zo kunnen ervaringen gedeeld worden, kennis uitgewisseld worden en daarmee de regionale meerwaarde van de projecten gerealiseerd.

Om de uitvoering in goede banen te leiden investeren we ook in de coördinatie en in de financiën van het programma. In het programmateam overleg vindt afstemming plaats over het proces, inzet en inhoud. Deze rollen in het programmateam en hun verantwoordelijkheden worden verder beschreven in hoofdstuk 7.4.

Om de samenwerking met medewerkers en partners aan te jagen investeren we ook in het organiseren van evenementen, om bijvoorbeeld een aantal keer een Regio Deal dag te kunnen organiseren.

Breed maatschappelijk samenwerken

Per pijler wordt de samenwerking met maatschappelijke partners, ondernemers en inwoners uitgewerkt. Hierbij maken we gebruik van zogenaamde thematafels, waarbij overheden samen met partners specifiek op een thema bij elkaar aan tafel zitten. De thematafels zien er per pijler of project anders uit, en worden binnen de pijlers verder uitgewerkt en geactiveerd. Het uitgangspunt hierbij is dat we zoveel mogelijk aansluiten bij de bestaande structuren, zoals de bestaande samenwerking rondom woonzorg.

Breed bestuurlijk samenwerken

Op inhoud goed samenwerken betekent ook dat de bestuurlijke samenwerking doelmatig wordt ingericht. Per pijler is er een bestuurlijke tafel actief, waarbij vanuit elke partij een wethouder/gedeputeerde met overeenkomend portefeuille zitting heeft. Doordat de portefeuillehouders door de ambtenaren uit de ambtelijke werkgroepen per pijler bijgepraat worden, zijn de bestuurders goed op de hoogte van de inhoud, en vindt er inhoudelijke uitwisseling plaats tussen de portefeuillehouders. Vanuit deze bestuurlijk tafel wordt een verantwoordelijke wethouder/gedeputeerde aangewezen, die bestuurlijk trekker is voor de pijler en die namens de regio kan spreken voor deze pijler. Per pijler is er een duoschap van de opgavetrekker en de bestuurlijk trekker van de tafel actief. Deze rollen worden bij voorkeur ingevuld door twee verschillende overheden.

Om breed regionaal bestuurlijk samen te werken wordt er een aantal keer per jaar een regionale bijeenkomst met bestuurders georganiseerd. Doel hiervan is om het regionaal denken te bevorderen, de integraliteit te behouden en het gevoel te behouden dat bestuurders gezamenlijk voor het geheel staan.

Om efficiënt bestuurlijk samen te werken is de Regio Deal integraal onderdeel van de regionale bestuurlijke agenda, naast bijvoorbeeld ANNO, Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR), de afronding van Regio Deal 1, Europapact. In bestuurlijke overleggen worden daarom koppelingen gezocht met deze agendapunten.

Samenwerken met het Rijk

Eén van de doelen van de Regio Deal is het versterken van de samenwerking met het Rijk. De verschillende betrokken ministeries (ondertekenaars van het convenant) zijn inhoudelijk betrokken geweest bij het opstellen van de aanvraag en daarmee het vormgeven van het programma. Ook in de uitvoeringsfase zien we meerwaarde in het samen optrekken met het Rijk, voor het uitwisselen van kennis en ervaringen. De opgavetrekkeners verzorgen de inhoudelijke aansturing van de programmalijnen (zie hoofdstuk 8) en vanuit die positie zoeken zij contact met het Rijk indien zich kansen voor samenwerking voordoen of als er behoefte is om kennis te delen of op te halen bij de ministeries.

Bestuurlijk overleg met het Rijk vindt plaats in het jaarlijkse Rijk-regio overleg. De leden van BO Regio Deal en de coördinator Regio Deal sluiten hierbij aan.

Inhoudelijk heeft de Regio Deal overlap met het Nationaal Programma Vitale Regio's (NPVR). Met het NPVR wordt ingezet op langjarige betrokkenheid en samenwerking tussen de regio Noard-Fryslân en het Rijk, ter verbetering van de brede welvaart. Door het Rijk en de regio wordt bekeken hoe de Regio Deal optimaal uitvoering kan geven aan het toekomstige Plan voor de Regio en de bijbehorende Uitvoeringsagenda.

Communicatie

Om ook de communicatie rondom de Regio Deal uit te lijnen investeren we in een medewerker communicatie die de externe uitingen en waar nodig de interne uitingen kan coördineren. Meer informatie over de inrichting van communicatie is te vinden in Hoofdstuk 11.

Monitoring en evaluatie

Als laatste maken we met de pijler gearwurking de monitoring en evaluatie van het programma mogelijk. Over het geheel van het programma wordt in samenwerking met Planbureau Fryslân een systeem voor monitoring ontwikkeld en bijgehouden. Meer informatie over de inrichting van de monitoring is te vinden in Hoofdstuk 10.

7 Organisatie

In dit hoofdstuk wordt de invulling van het programmaorganisatie specifiek voor de Regio Deal beschreven. In het volgende hoofdstuk volgt een verdere toelichting op de samenwerkingsstructuur en bijbehorende governance. Voor de geformaliseerde afspraken over de governance verwijzen we naar de SOK.

7.1 Bestuurlijk Overleg Regio Deal

Het BO Regio Deal is verantwoordelijk voor:

- Het bewaken van de randvoorwaarden en afspraken ten aanzien van de uitvoering van de Regio Deal, waaronder de integrale afweging van verschillende belangen binnen de Regio.
- Het sturen binnen het kader van het vastgestelde programmaplan, over keuzes die pijler overstijgend zijn (zie hoofdstuk 8).
- Alle leden hebben zitting in het Rijk-regio overleg.
- Voorbereiding van benodigde besluitvorming in de colleges.
- De inhoudelijke en financiële verantwoording van de voortgangsrapportages en jaarlijkse doorkijk.
- De monitoring en evaluatie van de uitvoering van de Regio Deal.
- De algehele communicatie rondom de Regio Deal.

De voorzitter van het BO treedt op als bestuurlijk opdrachtgever namens het BO Regio Deal, in afstemming met de ambtelijk opdrachtgever (één van de leden van het DO Regio Deal).

7.2 Bestuurlijke tafels per pijler

Per pijler wordt ook gewerkt met een bestuurlijke tafel. Er gaat energie vanuit deze bestuurlijke tafels, en de tafels zijn van meerwaarde voor het onderlinge contact in regionaal verband. Het BO stelt de bestuurlijke tafels per pijler aan en is bestuurlijk aanspreekbaar op de samenwerking. In de bestuurlijke tafels per pijler vindt de inhoudelijke afstemming over de uitvoering van de projecten per pijler plaats. Binnen de bestuurlijke tafels wordt een voorzitter aangewezen. De bestuurlijke tafels worden gebruikt voor:

- Afstemming of de projecten binnen de pijler goed op koers zijn.
- Sturing op het behalen van de ambities en doelen binnen de pijler.
- Bestuurlijke keuzes die voorliggen rondom projecten en de financiering daarvan.
- Het uitwisselen van kennis en daarmee samenwerking op inhoud.
- Gezamenlijke lobby richting partners of het Rijk op inhoud.
- De voorzitter van de bestuurlijke tafel doet de woordvoering voor deze pijler.

De bestuurlijke tafels worden op inhoud gevoed door de ambtelijke werkgroepen per pijler (zie hoofdstuk 7.5).

7.3 Directeurenoverleg Regio Deal

Het directeurenoverleg (DO) Regio Deal:

- Is verantwoordelijk voor de programmaorganisatie (het brede programmateam). De aansturingstaken worden onderling verdeeld.
- Bereidt de agenda met bijbehorende besluiten van het BO Regio Deal voor en geeft advies ten aanzien daarvan.
- Stelt voldoende medewerkers beschikbaar met het juiste profiel voor de uitvoering.
- Draagt zorg voor een adequate in-kind inzet van medewerkers voor de Regio Deal voor alle rollen die in-kind worden ingevuld én de inhoudelijke inzet bij de projecten.
- Faciliteert de samenwerking tussen de partijen in het kader van de Regio Deal.

Elke afzonderlijke afgevaardigde directeur namens de partners bij dit overleg is gedelegeerd ambtelijk opdrachtgever voor de projecten die bij zijn organisatie worden uitgevoerd. Deze directeur fungeert daarbij als eerste escalatieniveau voor programmalijntrekker(s) en projectleider(s) bij de dagelijkse projectsturing.

De voorzitter van het DO treedt op als ambtelijk opdrachtgever voor de coördinator Regio Deal, in afstemming met de bestuurlijk opdrachtgever.

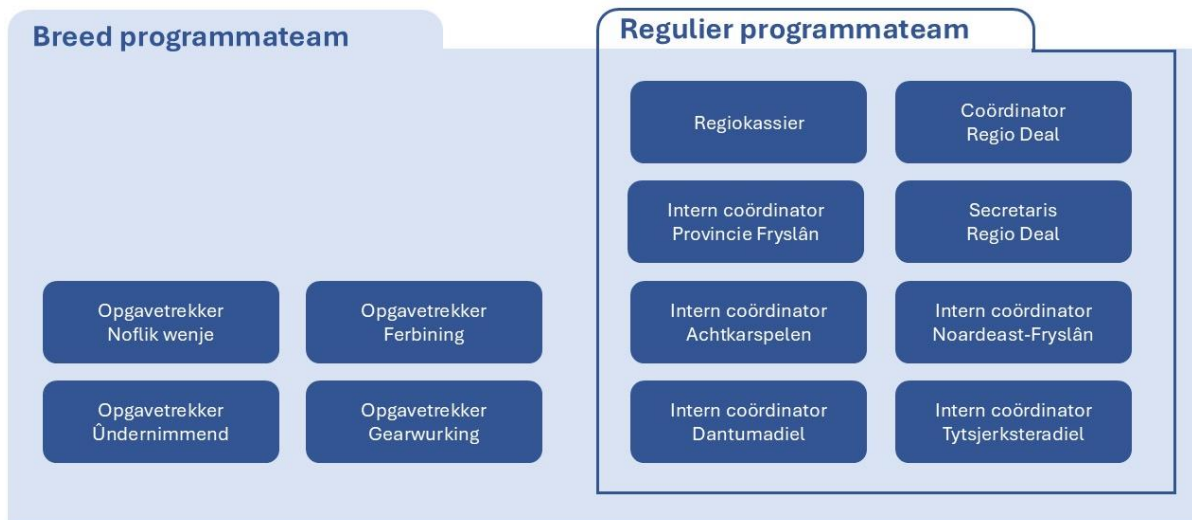
7.3 Coördinator Regio Deal

De coördinator Regio Deal:

- Is opdrachtnemer en stuurt het brede programmateam aan.
- Is contactpersoon namens de Regio Deal voor de dealmaker van het Rijk.
- Geeft leiding de uitvoering van het programma en zorgt voor adequate besluitvorming.
- Bereidt de agenda van het DO Regio Deal voor.
- Doet de voorbereiding van de agenda & besluitvormende documenten ten behoeve van het BO Regio Deal op het thema Regio Deal, in samenspraak met het programmateam Regio Deal en het DO Regio Deal.
- Bewaakt de doelen van het programma, stuurt op samenhang binnen het programma, en heeft het overzicht over het geheel.
- Bewaakt inhoudelijke, financiële en organisatorische kaders van het programma.
- Is verantwoordelijk voor de programmapijler gearwurking.
- Organiseert het Rijk-Regio-overleg in afstemming met de dealmaker van het Rijk en het programmateam.
- Coördineert het bouwen aan én onderhouden van een netwerk van samenwerkingspartners in samenwerking met het programmateam.

7.4 Programmateam Regio Deal

In Figuur 3 is weergegeven welke rollen er binnen het programma Regio Deal zijn. Vervolgens worden de verschillende rollen binnen het programma Regio Deal toegelicht.



Figuur 3 - Structuur Programmateam Regio Deal

Secretaris Regio Deal

De secretaris Regio Deal ondersteunt de coördinator Regio Deal bij het programma. De secretaris:

- Levert een procesmatige bijdrage op (deel)terreinen van het programma.
- Assisteert de coördinator Regio Deal bij het structureren van het programma.
- Ondersteunt bij het opstellen van de jaarlijkse voortgangsrapportage en doorkijk.
- Monitort de voortgang en afspraken van het programma en jaagt actiehouders na.
- Plant overleggen in en doet aan verslaglegging.
- Zorgt voor informatievoorziening en interne communicatie over het programma.
- Verzorgt verslaglegging van het BO Regio Deal en het DO Regio Deal.

Regiokassier

De regiokassier richt zich op het voldoen aan de vereisten zoals opgenomen in de beschikking(en) van rijksmiddelen voor de uitvoering van projecten onder de Regio Deal. De regiokassier voert hier ook monitoring op uit. Bij eventuele afwijkingen onderneemt de regiokassier vanuit zijn rol actie en informeert hierbij de coördinator Regio Deal over de ondernomen acties en voortgang. De regiokassier is ook verantwoordelijk voor afstemming over de financiën in de financiële werkgroep.

Intern coördinatoren (IC'ers)

Intern coördinatoren zijn medewerkers van de samenwerkende overheden (één medewerker per partij) die binnen hun eigen organisatie verantwoordelijk zijn voor de Regio Deal. De intern coördinatoren:

- Faciliteren en ondersteunen de samenwerking tussen partijen voor de Regio Deal.
- Communiceren intern over Regio Deal-ontwikkelingen (in eigen organisatie en naar raads- en, statenleden).

- Stemmen ambtelijke- en bestuurlijk-politieke besluitvormingsaspecten intern af.
- Bereiden politieke besluitvorming inhoudelijk mee voor met het programmateam, en bereiden deze intern voor.
- Hebben een signalerende functie voor kansen en risico's.
- Zijn het eerste aanspreekpunt voor de eigen organisatie voor Regio Deal-gelieerde zaken.
- Coördineren interne besluitvormingsprocedures.
- Interne voorbereiding van de BO Regio Deal overleggen zodat punten uit de eigen organisatie ingebracht worden en er zorgvuldige besluitvorming plaatsvindt.
- Verbinden van de verschillende medewerkers in de eigen organisatie die met de Regio Deal bezig zijn.
- Zorgen dat binnen de Regio Deal de inbreng van de eigen partner is geborgd.
- De IC'er kan desgewenst aanschuiven bij overleggen om de partner te vertegenwoordigen, als de inhoudelijk (beleids)medewerkers afwezig zijn.

De organisatie van de interne teams per overheid is maatwerk per overheid. Per overheid kan bijvoorbeeld eens in de zoveel tijd een oploop georganiseerd worden met iedereen die is betrokken bij de Regio Deal. Dit wordt – naar behoefte - georganiseerd door de IC'ers.

Opgavetrekkers

Opgavetrekkers dragen zorg voor de uitvoering van een programmapijler. De opgavetrekker coördineert de ambtelijke samenwerking op de thema's binnen de pijler.

Samengevat doen de opgavetrekkers het volgende:

- Sturen op en bewaken van de voortgang van de pijler. Daarbij bewaken ze de realisatie van de doelen van de programmalijn en zorgen ze voor monitoring van de pijler op het gebied van tijd, geld en kwaliteit. Bij geconstateerde of dreigende afwijkingen wordt de coördinator Regio Deal geïnformeerd.
- Zijn verantwoordelijk voor afstemming in de ambtelijke werkgroepen over de ontwikkelijnen en projecten in de pijler. De voorbereiding van de agenda van de ambtelijke werkgroepen is ook een taak van de opgavetrekker.
- Stimuleren en ondersteunen van het tot stand komen van (nieuwe) ontwikkelingen.
- Zorgen voor een jaarlijkse rapportage aan de coördinator Regio Deal over de voortgang van de programmalijn.
- Hebben periodiek overleg met de coördinator Regio Deal over de voortgang binnen de programmalijn.
- De opgavetrekkers zijn verantwoordelijk voor de organisatie en agenda van de bestuurlijke tafels per pijler. Ook geven ze een terugkoppeling over de bestuurlijke tafels aan het brede programmateam.
- Stemt af met de voorzitter van de bestuurlijke tafel per pijler.
- Richten de samenwerking met partners in voor de pijler en onderhouden het contact met de partners.
- Zijn verantwoordelijk voor inhoudelijke afstemming met de ministeries.

In de uitvoering kan het zijn dat er meerdere opgavetrekkers per pijler actief zijn. Waar nodig worden de opgavetrekkers ondersteund.

Binnen Noflik wenje zijn twee inhoudelijke sporen: woonzorg en wonen / kwaliteit leefomgeving. Beide sporen kennen een apart ambtelijke werkgroep, bestuurlijke tafel, opgavetrekker en thematafel. Het geheel komt bij elkaar als pijler noflik wenje in het programmteam met opgavetrekkers (breed programmteam). Ook hebben de opgavetrekkers wonen / kwaliteit leefomgeving en woonzorg nauw contact. We gaan hierbij uit van twee volwaardige rollen naast elkaar waar geen hiërarchie in zit.

Opgavetrekkers zijn verantwoordelijk voor de inhoud en afstemming met ambtenaren uit ambtelijke werkgroepen. Als het op inhoud binnen een organisatie spaak loopt kan de IC'er hierin assisteren en dit intern coördineren. De taken van de opgavetrekkers en de IC'ers hangen daarom soms samen. Vooral het contact met de leden van de ambtelijke werkgroepen blijft een grijs gebied. Dit is een terugkomend agendapunt in het Brede programmteam.

7.5 Overlegstructuren

Programmteam en breed programmteam

Het programmteam Regio Deal stemt regelmatig af in een programmteam overleg, of in een Breed programmteam overleg. Bij het brede programmteam overleg sluiten de opgavetrekkers aan en ligt de focus op de inhoud, waarbij de focus bij het programmteam overleg ligt op de planning, proces en besluitvorming.

Financiële werkgroep

In de financiële werkgroep is vanuit elke partij een financieel medewerker aangesloten. De financieel medewerkers zorgen intern voor de financiële toetsing van de projectformats. De regiokassier is verantwoordelijk voor het organiseren van de financiële werkgroep.

In de financiële werkgroep vindt afstemming plaats over:

- De financiën van de Regio Deal.
- De voortgangsrapportage.
- Faciliteren van het besluitvormingsproces rondom projecten middels de projectformats.

Ambtelijke werkgroep

Om ambtelijk integraal goed samen te werken, wordt er per pijler gewerkt in een ambtelijke werkgroep. Hierin is vanuit elke overheid een ambtenaar genodigd voor ambtelijke afstemming over de uitvoering binnen de pijler. De opgavetrekker coördineert deze ambtelijke werkgroepen. De ambtelijke werkgroepen bereiden de bestuurlijk overleggen per pijler voor.

Voor de pijler gearwurking geldt dat de ambtelijke werkgroep het programmteam is.

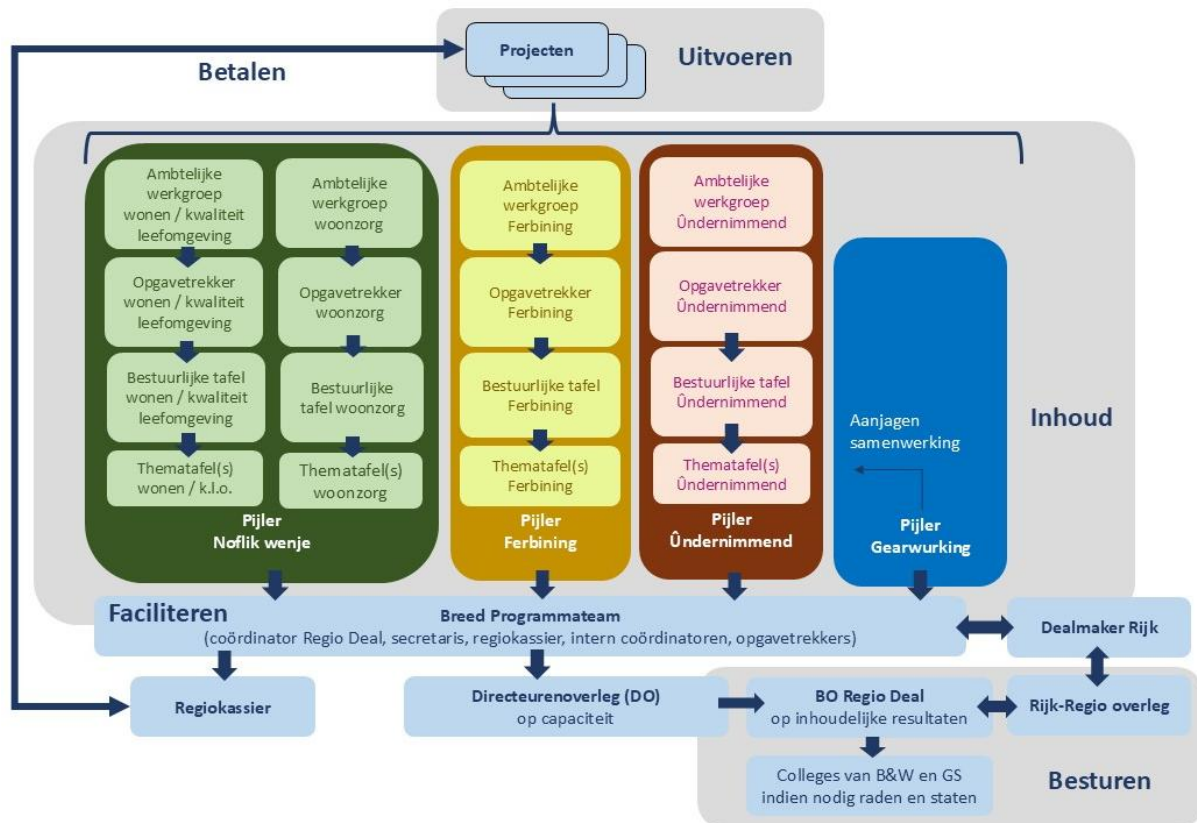
In de ambtelijke werkgroep vindt afstemming plaats over:

- De voortgang van projecten.
- Het behalen van de doelen van de Regio Deal, binnen de pijler.
- Voorbereiding van de bestuurlijke tafel op de pijler.
- Contact met het Rijk.

8 Governance en samenwerking

8.1 Governance en samenwerking in de uitvoering

Onderstaand organogram geeft weer hoe de partijen met elkaar samenwerken rondom de uitvoering van de Regio Deal.



Figuur 4 – Governance en samenwerking in uitvoering van de Regio Deal

8.2 Afspraken SOK

In de Samenwerkingsovereenkomst Regio Deal zijn de afspraken tussen de vier regionale partijen over governance en samenwerking binnen de Regio Deal opgenomen. Hierbij een korte samenvatting van deze afspraken:

- Besluitvorming: de afzonderlijke colleges stellen het programmaplan vast, het BO Regio Deal neemt besluiten binnen het programmaplan die pijler overstijgend zijn.
- Het programmaplan wordt jaarlijks aan het einde van het jaar geactualiseerd.
- Gemeente Noardeast-Fryslân is penvoerder en Regiokassier.
- Projecten worden door de overheden zelf uitgevoerd: er wordt altijd één van de regionale partijen als projecttrekker aangewezen.
- Het programmeam Regio Deal zorgt ambtelijk voor aansturing en ondersteuning.

8.3 Proces uitvoering projecten Regio Deal

Voordat een project binnen de Regio Deal kan worden gestart moeten een aantal stappen worden doorlopen.

We maken daarbij onderscheid tussen:

1. Projecten die concreet zijn uitgewerkt in dit programmaplan (Bijlage 1).
2. Nieuwe projecten die niet zijn uitgewerkt in dit programmaplan.

Concrete projecten programmaplan

Met het vaststellen van dit programmaplan zijn de concrete projectformats in Bijlage 1 bestuurlijk geaccordeerd. Na vaststelling van het programmaplan kan voor deze projecten het projectformat 2 ingevuld worden (Bijlage 5). Het projectformat 2 wordt ingevuld door de projectbeheerder, in samenwerking met de financieel medewerkers. Vervolgens wordt dit afgestemd met de opgavetrekker, en daarna het programmateam. Na akkoord door het programmateam stelt de regiokassier een beschikking op. Deze beschikking vormt de basis voor het overmaken van de benodigde middelen. Betalingen door de regiokassier vinden uitsluitend plaats als het kader volledig is toegepast en de cofinanciering sluitend is.

Nieuwe en nog niet concrete projecten

Nog niet alle opgaven zijn concreet vertaald in projecten. Gaandeweg de uitvoering van dit programma zullen er nieuwe projecten ontstaan, passend binnen het vastgestelde kader.

Voor het te doorlopen proces van nieuwe projecten maken we onderscheid in regionale projecten en lokale projecten:

- Nieuwe regionale projecten worden na akkoord van de bestuurlijke tafel van de pijler voorgelegd aan alle colleges voor akkoord.
- Nieuwe lokale projecten worden na akkoord van de bestuurlijke tafel van de pijler voor akkoord voorgelegd aan het college van de betreffende gemeente.

Hierna volgt het proces zoals beschreven voor de concrete projecten in het programmaplan.

De procesgang zoals hier beschreven vraagt nog een nadere uitwerking in te doorlopen stappen. Hiervoor wordt na vaststelling programmaplan een beslisboom opgesteld.

8.4 Thematafels

We beleggen de verschillende Regio Deal thema's via een aantal tafels waarbij maatschappelijke organisaties, ondernemers en inwoners worden betrokken. De werkwijze met thematafels bleek in de eerdere ANNO-samenwerking effectief te zijn. In die thematafels zaten ondernemers, onderwijs, maatschappelijk middenveld en overheden met elkaar aan tafel. Een recent voorbeeld hiervan is de samenwerking met de partners op de uitvoeringsagenda woon-zorg-welzijn. We blazen de werkwijze met thematafels nieuw leven in gedurende de verdere uitrol van de Regio Deal, waarbij evaluatie en wellicht vernieuwing van de structuur nodig is. De thematafels zien er per pijler of project anders uit, en worden binnen de pijlers verder uitgewerkt en geactiveerd.

9 Financiën

Dit hoofdstuk beschrijft het financiële kader voor de uitvoering van de Regio Deal Noordoost-Fryslân II en werkt de rol van de regiokassier uit zoals die in deze Regio Deal noodzakelijk is. De juridische borging van mandaten, verantwoordelijkheden en geschillenregeling vindt plaats in het convenant met het Rijk en in de Samenwerkingsovereenkomst (SOK) tussen de regiopartijen. Waar in dit hoofdstuk bepalingen staan die juridisch verankerd moeten worden, wordt dat uitdrukkelijk benoemd. Daarmee ontstaat de gewenste dubbele verankering: juridisch-institutioneel in convenant en SOK, en operationeel-inhoudelijk in dit programmaplan. De specifieke verankeringsnotities voor convenant en SOK zijn te vinden in Bijlage 4. In Bijlage 2 is de programmabegroting voor het programma Regio Deal opgenomen.

9.1 Afspraken convenant

In het convenant met het Rijk is de volgende verdeling over de programmalijnen overeengekomen:

Tabel 1 - Verdeling zoals vastgelegd in het convenant Regio Deal Noordoost-Fryslân II

Uitvoeringsactiviteiten	Maximale rijksbijdrage ¹⁾	Regionale financiering	Totaalbedrag
1. Noflik wenje	€ 8,340 mln.	€ 8,340 mln.	€ 16,680 mln.
2. Ferbining	€ 5,400 mln.	€ 7,375 mln.	€ 12,775 mln.
3. ûndernimmend	€ 3,260 mln.	€ 1,285 mln.	€ 4,545 mln.
4. Gearwurking	€ 0,460 mln.	€ 0,460 mln.	€ 0,920 mln.
Uitvoeringskosten (VAT)	€ 0,540 mln.	€ 0,540 mln.	€ 1,080 mln.
Bijdragen totaal maximaal	€ 18,000 mln.	€ 18,000 mln.	€ 36,000 mln.

Vanuit de Regio Deal volgen eisen rondom de financiële uitvoering, vanuit de specifieke/bijzondere uitkering (SiSa-verantwoording), het Besluit specifieke uitkering Regio Deals (vierde, vijfde en zesde tranche), en het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV).

9.2 Positionering, mandaat en onafhankelijkheid van de regiokassier

De gemeente Noardeast-Fryslân treedt op als regiokassier. De regiokassier beheert de Rijksbijdrage en houdt overzicht op de regionale cofinanciering, ziet toe op de financiële randvoorwaarden bij projecten en verzorgt de financiële verantwoording richting het Rijk. De regiokassier heeft in dit programma drie samenhangende rollen:

- **Een uitvoerende rol:** het ontvangen, beheren en doorgeleiden van middelen, het organiseren van bevoorschotting en betaling, en het vastleggen van financiële afspraken in beschikkingen en/of uitvoeringsovereenkomsten.

- **Een controlerende rol:** het toetsen van projectformats, het bewaken van rechtmatigheid en het signaleren van risico's en afwijkingen.
- **Een adviserende rol:** het gevraagd en ongevraagd adviseren van het Directeurenoverleg (DO) en de Stuurgroep over de financiële haalbaarheid, dekkingsrisico's en noodzakelijke bijsturing.

Dit programmaplan bepaalt dat de regiokassier alleen overgaat tot betaling wanneer het programmateam heeft ingestemd met een ingevuld projectformat 2 (Bijlage 5), inclusief aantoonbare cofinanciering en bestuurlijk mandaat.

9.3 Begrotingskader, dekkingsvereisten en schuiven tussen pijlers

De Regio Deal kent een verdeling van middelen over de vier pijlers, inclusief een gemaximeerde post voor uitvoeringskosten (VAT) (Zie Tabel 1). Deze verdeling is een inhoudelijk en financieel uitgangspunt. Afwijking is alleen mogelijk wanneer sprake is van zwaarwegende argumenten, waarbij altijd geldt dat de Rijksbijdrage gepaard moet blijven gaan met minimaal een gelijke regionale financiering. Iedere wijziging in de verdeling over pijlers vereist instemming in het Rijk-Regio-overleg en een expliciet, aantoonbaar mandaat van de bevoegde bestuursorganen van de regiopartijen. Dit programmaplan stelt daarom dat besluiten over herprioritering pas ter vaststelling voorgelegd worden nadat de regiokassier een financiële impactanalyse heeft opgeleverd, inclusief effecten op rechtmatigheid, cofinanciering, planning en reeds afgegeven verplichtingen.

Als de regiokassier structurele rechtmatigheidsrisico's constateert die na bespreking in het DO en BO niet kunnen worden weggenomen, informeert de regiokassier het BO over de noodzaak dit te melden in het Rijk-Regio-overleg.

De regiopartijen erkennen dat cofinanciering niet facultatief is maar een harde randvoorwaarde die vooraf sluitend moet zijn. Toekenning van middelen vindt uitsluitend plaats op basis van een sluitende dekkingsmix, waarbij duidelijk is welk deel afkomstig is uit de Rijksbijdrage, welke regionale publieke middelen worden ingezet en welke eventuele private bijdragen en in-kind prestaties worden ingebracht. Zolang de dekkingsmix niet sluit, worden geen bijdragen aangevraagd of bevoorschot. Dit voorkomt rechtmatigheidsrisico's en borgt de naleving van het BBV.

Voor alle pijlers wordt in de projectplannen nadrukkelijk de financiële inzet per project opgenomen en wordt de beoogde bijdrage van andere partijen dan deelnemende gemeenten en provincie expliciet geadresseerd, inclusief de wijze van beschikbaarstelling en verantwoording. De financiële totalen per pijler en per subthema worden in de jaarlijkse doorkijk van het programmaplan geëvalueerd en waar nodig herijkt.

In Bijlage 4 wordt aangegeven hoe wordt omgegaan met structurele onzekerheden in de dekkingsmix of in de uitvoeringsplanning.

9.4 Procesgang van aanvraag tot en met verantwoording

Nadat de procesgang zoals beschreven in Hoofdstuk 7.3 is doorlopen wordt een beschikking opgesteld waarin afspraken over prestaties, mijlpalen, kasritme, rapportageverplichtingen, informatievoorziening en wijzigingsprocedures zijn vastgelegd. Bevoorschotting vindt plaats op

basis van het kasritme en wordt gekoppeld aan het behalen van vooraf gedefinieerde mijlpalen. Wijzigingen in scope, planning of begroting worden tijdig schriftelijk gemeld; substantiële afwijkingen worden via het DO geagendeerd voor het BO Regio Deal, met een advies van de regiokassier over de financiële consequenties en eventuele herprioritering. Voor wijzigingen met financiële impact, waaronder het schuiven tussen pijlers, geldt een zwaardere procedure. Meer informatie hierover is te vinden in Bijlage 4.

9.5 Rapportagecyclus

Wat betreft de financiële rapportage werken we met een jaarlijkse voortgangsrapportage en doorkijk. De jaarlijkse voortgangsrapportage aan het Rijk moet medio juni in concept aan het Rijk geleverd worden, waarna deze definitief wordt gemaakt in juli. Deze rapportage is inclusief SiSa-bijlage. Projectleiders en penvoerders leveren hiervoor tijdig en volledig financiële tussenstanden, prognoses, status cofinanciering en bewijsstukken aan volgens het projectformat (Bijlage 5). De regiokassier consolideert, controleert de dekkingsmix en signaleert afwijkingen.

Deze jaarlijkse verantwoording verloopt volgens de SiSa-systematiek. De regiokassier stelt de SiSa-bijlage op, bewaakt de volledigheid en rechtmatigheid en organiseert de benodigde accountantsverklaringen. De verantwoordelijkheid voor juiste, tijdige en volledige aanlevering van projectgegevens blijft bij de penvoerende organisaties; dit is juridisch verankerd in de SOK.

Onderdeel van de jaarlijkse voortgangsrapportage is de evaluatie van de procesgang rondom financiering. In die actualisatie worden de pijlerbudgetten, de voortgang van cofinanciering, de stand van risico's en de ervaringen met de procesgang verwerkt.

Hieronder volgen nog enkele belangrijke punten m.b.t. de verantwoording:

- Bevoorschotting en kasritme: bevoorschotting vindt plaats conform vastgestelde kasritmes en gekoppeld aan mijlpalen. De regiokassier kan betalingen opschorten bij ontbrekende rapportage, niet-aantoonbare cofinanciering of risico op onrechtmatigheid.
- SiSa en accountantsverklaringen: de jaarverantwoording volgt de SiSa-systematiek; de regiokassier stelt de SiSa-bijlage op en organiseert de benodigde accountantsverklaringen.
- Signalering en escalatie: financiële afwijkingen of onzekerheden in de dekkingsmix worden door de regiokassier schriftelijk gerapporteerd aan DO en Stuurgroep met impactanalyse en advies; waar nodig wordt de escalatieprocedure uit de SOK gevolgd.
- BBV en verliesvoorzieningen: bij structurele onzekerheden beoordeelt de regiokassier of verliesvoorzieningen conform BBV noodzakelijk zijn en meldt dit in de financiële rapportage.
- Centraal dossier en projectentabel: alle financiële data en bewijsstukken worden bijgehouden in de centrale projectentabel en het digitale projectdossier op de digitale Dielplak; de regiokassier stelt minimumnormen voor dossiervorming vast en ziet toe op naleving.

9.6 Dossiervorming, informatievoorziening en archivering

Een sluitende verantwoording vereist een sluitend dossier. Elk project kent één digitaal projectdossier op de Dielplak (zie Hoofdstuk 11.4) waarin alle relevante stukken zijn opgenomen: besluitvorming, overeenkomsten, rapportages, betaalbewijzen, prestatie-onderbouwing en correspondentie over wijzigingen. De regiokassier stelt minimumnormen voor dossiervorming vast en ziet toe op naleving. Informatie-uitwisseling vindt plaats binnen de kaders van de AVG en de Archiefwet. De toegang tot financiële informatie is geregeld volgens het need-to-know-principe, met duidelijke rollen voor projectleiders, controllers en bestuurders. De opzet van de administratieve organisatie en interne controle (AO/IC) wordt jaarlijks herijkt en waar nodig aangescherpt, mede op basis van bevindingen van de accountant.

10 Monitoring

Dit hoofdstuk richt zich specifiek op de bredere voortgang, het doelbereik en lerend verbeteren op de inhoud van het programma. De financiële monitoring en verantwoording valt onder verantwoordelijkheid van de regiokassier (zie hoofdstuk 9) en levert input aan dit hoofdstuk, zodat financiële en inhoudelijke monitoring in samenhang kunnen worden gezien.

Als regio Noordoost Fryslân willen we de brede welvaart voor onze inwoners en bedrijven verbeteren, maar hoe weten we of we op koers liggen om dit te bereiken? En nog belangrijker: hoe kunnen we monitoren hoe het met de uitvoering van het programma en de samenhangende programmalijnen gaat, en op welke wijze we vanuit het programma een bijdrage leveren aan het versterken van de brede welvaart? Via monitoring proberen we hier antwoorden op te krijgen. We willen dit op een lerende manier doen. Wat kunnen we als regio ophalen uit de monitoring en wat leert ons dit ten aanzien van de uitvoering van het programma en de onderlinge samenwerking? En welke lessen kunnen we leren om ons beleid en onze uitvoering te versterken? Brede welvaart geeft antwoord op de vraag hoe het er met de inwoners van een gebied voor staat. Hierbij wordt niet alleen de economische, maar ook de sociale en ruimtelijke stand van zaken in kaart gebracht. We gaan op twee niveaus monitoren in de Regio Deal: op het niveau van outcome en op het niveau van output.

10.1 Outcome indicatoren Brede Welvaart

Planbureau Fryslân gaat de brede welvaart in de regio meten aan de hand van een aantal outcome-indicatoren. Deze outcome-indicatoren geven zicht op het maatschappelijk effect dat we willen bereiken. Bij deze indicatoren kan bijvoorbeeld gedacht worden aan arbeidsparticipatie en het rapportcijfer tevredenheid met voorzieningen. Door onze brede welvaart met andere regio's te vergelijken krijgen we grip op hoe we ervoor staan. De outcome indicatoren zijn gekoppeld aan de doelen van de verschillende programmalijnen. Dit zijn de drie inhoudelijke programmalijnen en een vierde programmalijn die gaat over de regionale samenwerking.

De beoogde resultaten per project zijn te vinden in de bijbehorende ingevulde projectformats in Bijlage 1. Op basis van de beoogde resultaten wordt er in samenwerking met Planbureau Fryslân een indicator toegewezen aan het project. Deze worden per project vastgelegd in de Projectformats 2.

Via ons programma proberen we inzicht te krijgen op de outcome en de outcome te beïnvloeden. Door in de rapportage stil te staan bij andere factoren die naast de Regio Deal invloed hebben gehad op de brede welvaart, blijven we hierin realistisch in de invloed van het programma. Andere factoren kunnen namelijk grote invloed hebben op de outcome, zoals ingrijpen van de nationale overheid via beleid en wet- en regelgeving, demografische ontwikkelingen, klimaatverandering en geopolitieke ontwikkelingen. Door inzicht te geven in de staat van de brede welvaart van de regio pogen we het handelen van bedrijven, kennisinstellingen, zorgpartijen en bewonersinitiatieven op een positieve manier te beïnvloeden. Door te communiceren over waar we staan en hiervan te leren zijn we ons bewust van de staat van de brede welvaart en kunnen we samen ons verhaal en onze strategie en handelen hierop aanpassen.

10.2 Output (Inspanningen en Resultaten)

Naast de outcome gaan we binnen de Regio Deal ook de inspanningen en de resultaten (output) monitoren. Voor elke pijler worden voorafgaand aan de start van een project door de opgavetrekken en het planbureau Fryslân doelen en inspanningen omschreven. Deze geven aan welke inspanningen binnen de verschillende pijlers worden verricht om de doelen van het programma (outcome) te bereiken. Deze worden vertaald in een realtime dashboard. Jaarlijks wordt in de voortgangsrapportage (zie Hoofdstuk 9.6) een overzicht gemaakt in hoeverre projecten zijn uitgevoerd en welke werkelijke resultaten die hebben opgeleverd. Dit vormt gezamenlijk de output van ons programma. Daarmee worden de doelen en inspanningen geëvalueerd door de trekkers van de pijlers en de betrokken projectleiders. Door deze adaptieve en lerende methode hebben we enerzijds inzicht in hoe we er qua inspanningen en voortgang voorstaan binnen de Regio Deal en kunnen we anderzijds gedurende het programma blijven bijsturen op de manier waarop we de doelen van de Regio Deal willen bereiken.

10.3 Evaluatie-aanpak en beginsituatie

Gedurende de looptijd van 2026 tot 2030 zet Planbureau Fryslân een interactieve monitor op, die online vindbaar is, waarin een vaste set van maximaal 40 kwantitatieve indicatoren jaar op jaar wordt bijgehouden. Deze indicatoren zijn nader te bepalen, met de thematrekkers van de lijnen Noflik Wenje, ûndernimmend, Ferbining en Gearwurking. Deze outcome-monitoring is een middel met als doel om de verandering die het programma teweeg heeft gebracht in kaart te brengen.

De monitoring bestaat uit de volgende deelproducten:

- Een interactief dashboard van maximaal 40 kwantitatieve indicatoren;
- Een jaarlijkse schriftelijke rapportage waarin de waarnemingen in het dashboard worden geduid in het licht van de doelen van het programma;
- Jaarlijks minimaal één reflectiebijeenkomst waarin bestuurders en/of beleidsmakers reflecteren op de voortgang van het programma, onder begeleiding van onderzoekers van Planbureau Fryslân.

10.4 Werkwijze

De monitoring en evaluatie is een samenwerking tussen het brede programmateam en Planbureau Fryslân. Hieronder is weergegeven hoe de werkzaamheden worden verdeeld:

Tabel 22 - Overzicht metingen en verantwoordelijkheden

Wie	Product	Wanneer	Doelgroep	Functie
Planbureau (trekker) i.s.m. opgavetrekkingen per pijler en coördinator Regio Deal	Inrichten monitor	2026	Inhoudelijk betrokken ambtenaren in de ambtelijke werkgroepen	Afspraken convenant: • Beginsituatie • Evaluatie-aanpak
Planbureau i.s.m. opgavetrekkingen per pijler en coördinator Regio Deal	Reflectie- bijeenkomst	Jaarlijks	BO Regio Deal, DO Regio Deal, betrokken ambtenaren Regio Deal,	Monitoren voortgang programma en input om bij te sturen. Dient als input voor jaarrapport.
Planbureau i.s.m. opgavetrekkingen per pijler, coördinator Regio Deal en regiokassier	Monitor rapport	Jaarlijks eind van Q2	DO Regio Deal, BO Regio Deal, betrokkenen Regio Deal, volksvertegenwoordigers en Rijk	Monitoren van het effect van het programma op de brede welvaart en reflecteren op de doelstellingen uit het convenant.

11 Communicatie

11.1 Uitgangspunten communicatie

Voor de communicatie rondom de Regio Deal gelden de volgende uitgangspunten:

- We zorgen voor heldere en consistente communicatievoorziening rondom de Regio Deal.
- We richten onze communicatie doelmatig in.
- We ontwikkelen een eenvoudige eigen huisstijl, en zorgen in de (communicatie)uitingen dat alle partners worden genoemd. Daarbij gebruiken we de titel van de Regio Deal ‘Mei elkoar trochpakke!’.
- Bij ieder project waarover wordt gepubliceerd moet de Regio Deal (met hoofdletter R en hoofdletter D) worden vermeld.
- Opnemen twee kernboodschappen: voor partners en voor inwoners (zie paragraaf hieronder).

Voor de communicatie geldt dat we communiceren op twee niveaus:

Programma/strategisch niveau

- Boodschap en doel van de Regio Deal consequent uitdragen met regio brede content op overkoepelende middelen
- Communiceren op programma niveau
- Doelgroep: partners, collega's overheden, Rijk
- Voorzet aanpak:
 - Eenvoudige website met een bundeling van projecten per pijler en regio doel
 - Nieuwsbrief periodiek
 - Eventueel bijeenkomsten (bijv. inspiratiesessie met borrel waarin 1 of 2 projecten centraal staan)
- Wie doet dit: communicatieadviseur bij programmateam Regio Deal.

Project/operationeel niveau

- Specifieke projectcommunicatie per project
- Communiceren op project niveau
- Doelgroep: inwoners voorop, specifieke partners
- Voorzet aanpak:
 - Informatie over projecten zijn te vinden via de websites van de partners (link naar eenvoudige website)
 - Persbericht bij ‘oplevering’ project
 - Sociale media van de partners
- Wie doet dit: communicatie ligt bij de projectorganisatie (bij de partner die het project uitvoert). Communicatieadviseur vanuit programmateam heeft adviesrol.

11.2 Kernboodschappen

Voor partners, intern, Rijk etc.

Met deze Regio Deal zet Noordoost-Fryslân een belangrijke gezamenlijke stap naar een krachtige, duurzame en toekomstbestendige regio. In de periode 2026–2030 werken we aan regionale en gemeentelijke projecten die écht het verschil maken voor inwoners en ondernemers in onze dorpen: meer woningen, toekomstbestendige zorg en ondersteuning, een prettige leefomgeving, sterke verbindingen en kansen om te groeien. Zo bouwen we samen aan een regio waar mensen graag wonen, werken en ondernemen.

Onze inzet richt zich op drie thema's:

- **Noflik wenje:** We versnellen de bouw van woningen in onze dorpen, verbeteren de zorg en het welzijn van inwoners en werken aan een leefomgeving waar mensen graag wonen en werken.
- **Ferbining:** We werken aan goede verbindingen en plaatsen waar mensen makkelijk kunnen overstappen van de fiets, bus of auto (mobiliteitshubs), zodat onze regio beter bereikbaar wordt en het prettig wonen en werken blijft.
- **Ûndernimmend:** We versterken het lokale bedrijfsleven door scholen en ondernemers beter duurzaam en slim samen te laten werken. We realiseren ook projecten die ruimte voor ondernemerschap uitbreiden of verbeteren.

Deze Regio Deal bouwt voort op de jarenlange samenwerking tussen de vier gemeenten Achtkarspelen, Dantumadiel, Noardeast-Fryslân en Tytsjerksteradiel en de provincie Fryslân.

In de communicatie benadrukken we:

- Trots: de unieke kwaliteiten van Noordoost-Fryslân.
- Urgentie: de noodzaak om de uitdagingen voortvarend aan te pakken.
- Samenwerking: de kracht van samenwerking in de regio.
- Toekomstgerichtheid: investeren in een krachtige, duurzame en toekomstbestendige regio.

De inhoudelijke basis voor het bovenstaande is de propositie voor de Regio Deal.

Voor inwoners

De communicatie naar inwoners volgt op projectniveau, waarbij gerefereerd kan worden naar de Regio Deal.

11.3 Organisatie communicatie

Voor de organisatie van communicatie werken we met een werkgroep Communicatie Regio Deal. Onderdeel daarvan zijn de coördinator Regio Deal, de communicatieadviseur en een intern coördinator als adviseur. De intern coördinator die hierbij aansluit wordt gekozen in het midden van het programmateam. In de werkgroep communicatie wordt afgestemd over de communicatie en wordt de kernboodschap van de Regio Deal consistent verkondigt. Op uitnodiging kan een communicatieadviseur van een (andere) overheidspartij worden betrokken.

De communicatieadviseur is de trekker, degene die overzicht houdt over de Regio Deal communicatie. De communicatieadviseur Regio Deal heeft de volgende taken:

- Neemt de communicatie op programmaniveau op zich.
- Adviseren/stimuleren/ondersteunen over de communicatie op projectniveau.
- Is trekker is van de werkgroep communicatie.

Communicatie is een vast agendapunt van het programmateam overleg.

11.4 Organisatie communicatie

Voor de regionale samenwerking wordt gebruik gemaakt van een online ‘Dielplak’. Onderdeel hiervan is de gedeelde map Regio Deal waar het programmateam Regio Deal toegang tot heeft. Op deze manier kan er ook online samengewerkt worden aan relevante documenten.

Bijlage 1 - Projectformats

In separaat bestand.

Bijlage 2 - Programmabegroting

Uitgesplitst in een totaaloverzicht van de verdeling regionale cofinanciering en Rijksbijdrage, een apart overzicht Rijksbijdrage en een apart overzicht regionale cofinanciering.

Totaaloverzicht financiering per project - bedragen om in te vullen in de formats							
Pijler	Projectnaam	Projectnummer	Totaal projectkosten Regio Deal	Cofinanciering	Rijksbijdrage	Format	Verantwoording
Noflik wenje	Preventie-/Welzijnsbudgetten	N1	€ 2.457.000	€ 2.457.000		Eigen	Woonzorg
	Zorgzame gemeenschappen	N3	€ 3.000.000		€ 3.000.000	Eigen	
	Lang leven thuis	N3	€ 500.000		€ 500.000	Eigen	
	Bureau gebiedsontwikkeling	N4	€ 75.000		€ 75.000	Eigen	
	Dorpswoonplannen	N5	€ 100.000		€ 100.000	Eigen	
	Uitwerking dorpswoonplannen	N6	€ 375.000		€ 375.000	Eigen	
	Lyts wenje	N7	€ 75.000		€ 75.000	Eigen	
	Iepen Mienskipsfûns	N8	€ 1.668.000	€ 1.668.000		Eigen	Woonprojecten en deel woonzorg
	Wonen/kwaliteit leefomgeving	N9 (AK, DAN, NEF, TD)	€ 8.430.000	€ 4.215.000	€ 4.215.000	Onderverdeeld in lokale projecten	
Ferbining	Hub Dokkum-Zuid	F1	€ 2.610.000		€ 2.610.000	Eigen	
	Hub Buitenpost-Kollum	F2	€ 825.000		€ 825.000	Eigen	
	Campus Kollum	F3	€ 825.000	€ 825.000		Eigen	
	Hub Feanwâlden/Burgum	F4	€ 250.000		€ 250.000	Eigen	
	Publieke mobiliteit	F5	€ 120.000		€ 120.000	Eigen	
	Pilot Smart Mobility	F6	€ 400.000		€ 400.000	Eigen	
	Herkenbare doorfietsroutes	F7	€ 120.000		€ 120.000	Eigen	
	Hub Westereen	F8	€ 450.000		€ 450.000	Eigen	
	Doorfietsroute Trynwâlden	F9	€ 625.000		€ 625.000	Eigen	
	Skieding-Ûterwei	F10	€ 1.744.500	€ 1.744.500		Eigen	
	Jobinder	F11	€ 4.805.500	€ 4.805.500		Eigen	
Undernimmend	Onderwijs in bedriif (Kennislâb)	U1	€ 1.250.000	€ 625.000	€ 625.000	Eigen	
	Miensker challenge (Kennislâb)	U2	€ 125.000	€ 62.500	€ 62.500	Eigen	
	Management (Kennislâb)	U3	€ 200.000	€ 100.000	€ 100.000	Eigen	
	Krappe arbeidsmarkt (WRK)	U4	€ 260.000	€ 25.000	€ 235.000	Eigen	
	Arbeidsmarkt en onderwijs (WRK)	U5	€ 300.000	€ 50.000	€ 250.000	Eigen	
	Kennisdeling ondernemers	U6	€ 500.000		€ 500.000	Eigen	
	Aantrekkelijke vestigings- en ontwikkelruimte	U7 (AK, DAN, NEF, TD)	€ 1.910.000	€ 422.500	€ 1.487.500	Onderverdeeld in lokale projecten	
Gearwurking			€ 920.000	€ 460.000	€ 460.000		
VAT			€ 1.080.000	€ 540.000	€ 540.000		
Totaal			€ 36.000.000	€ 18.000.000	€ 18.000.000		
Voor aantrekkelijke vestigings- en ontwikkelruimte geldt dat er 422.500 cofinanciering nodig is op 1.487.500 rijksbijdrage. We splitsen daarom de cofinanciering ook uit n.a.v. rato inwonertal. Dan wordt het:							
	Totaal	8K	T-diel	Dantumadiel	NE-F		
	1	0,22	0,26	0,15	0,36		
	€ 422.500	€ 94.781	€ 109.451	€ 64.254	€ 154.014		

Verdeling rijksgeuld - per pijler, per project en verdeling regionaal/lokaal									
		Welk gebied	Bijdrage vanuit rijk	regio	Provincie Fryslân				
					8K	T-diel	Dantumadiel	NE-F	Provincie
Noflik wenje	Zorgzame gemeenschappen	per gemeente in te vullen	€ 3.000.000		€ 660.000	€ 780.000	€ 450.000	€ 1.080.000	
	Lang leven thuis	regio	€ 500.000	€ 500.000					
	Bureau gebiedsontwikkeling	regio	€ 75.000	€ 75.000					
	Dorpswoonplannen	regio	€ 100.000	€ 100.000					
	Van dorpsplan naar uitvoering	per gemeente in te vullen	€ 375.000		€ 82.500	€ 97.500	€ 56.250	€ 135.000	
	Lyts wenje	regio	€ 75.000	€ 75.000					
	Wonen/kwaliteit leefomgeving	nog in te vullen	€ 4.215.000		€ 927.300	€ 1.095.900	€ 632.250	€ 1.517.400	
Ferbinging	Hub Dokkum-Zuid	Dokkum-Zuid/Oost	€ 2.610.000	€ 2.610.000					
	Hub Buitenpost-Kollum	Buitenpost/ Kollum	€ 825.000	€ 825.000					
	Hub Feanwâlden/Burgum	Feanwâlden/ Burgum	€ 250.000	€ 250.000					
	Publieke mobiliteit	Noordoost-Fryslân	€ 120.000	€ 120.000					
	Pilot Smart Mobility	Achtkarspelen	€ 400.000	€ 400.000					
	Herkenbare doorfietsroutes	Noordoost-Fryslân	€ 120.000	€ 120.000					
	Hub Westereen	Dantumadiel	€ 450.000	€ 450.000					
Undernimmend	Doorfietsroute Trynwâlden	T-diel	€ 625.000	€ 625.000					
	Onderwijs in bedrijf	regio	€ 625.000	€ 625.000					
	Miensker challenge	regio	€ 62.500	€ 62.500					
	Management	regio	€ 100.000	€ 100.000					
	Krappe arbeidsmarkt	regio	€ 235.000	€ 235.000					
	Arbeidsmarkt en onderwijs	regio	€ 250.000	€ 250.000					
	Kennisdeling ondernemers	regio	€ 500.000	€ 500.000					
Gearwurking	Aantrekkelijke vestigings- en ontwikkelruimte	nog in te vullen	€ 1.487.500		€ 327.250	€ 386.750	€ 223.125	€ 535.500	
		regio	€ 460.000	€ 460.000					
	VAT	regio	€ 540.000	€ 540.000					
	Afronding i.v.m. percentages rato inwonertal: actie regiokassier na vaststelling programmaplan				€ 20.172	€ 23.840	€ 13.754	€ 33.009	
		totaal	€ 18.000.000	€ 8.922.500	€ 2.017.222	€ 2.383.990	€ 1.375.379	€ 3.300.909	
	Percentage regionaal/lokaal			50%	50%				

Cofinanciering									
	Cofinanciering	Provincie Fryslân	8K	T-diel	Dantumadiel	NE-F	partners	Duiding	
Noflik wenje	Preventie-/Welzijnsbudgetten	€ 2.457.000		€ 551.186	€ 636.502	€ 373.660	€ 895.652		Preventie-/Welzijnsbudgetten; cofinanciering kan hoger indien nodig
	Bureau gebiedsontwikkeling			€ -	€ -	€ -	€ -		In-kind uren personele inzet
	Dorpswoonplan			€ -	€ -	€ -	€ -		In-kind uren personele inzet
	Opstellen dorpswoonplannen			€ -	€ -	€ -	€ -		In-kind uren personele inzet
	Lytse Wenje			€ -	€ -	€ -	€ -		In-kind uren personele inzet
	wonen	€ 4.215.000		€ 945.563	€ 1.091.923	€ 641.017	€ 1.536.498		Vanuit projectkosten gemeenten
	IMF	€ 1.668.000	€ 1.668.000						Vanuit provincie
	subtotaal	€ 8.340.000	€ 1.668.000	€ 1.496.748	€ 1.728.425	€ 1.014.677	€ 2.432.150	€ -	
Ferbinning	propositie	€ 8.340.000							
	Campus Kollum	€ 825.000					€ 1.500.000		Tegenover HUB Buitenpost-Kollum
	GR Jobinder	€ 4.805.500		€ 1.078.031	€ 1.244.896	€ 730.820	€ 1.751.753		
	Skieding-ûterwei infraproject PF	€ 1.744.500	€ 1.744.500						
	subtotaal	€ 7.375.000	€ 1.744.500	€ 1.078.031	€ 1.244.896	€ 730.820	€ 3.251.753	€ -	
Undernimmend	propositie	€ 7.375.000							
	Kennislabb NOF	€ 787.500						€ 787.500	Cofinanciering bestaat uit gemeentelijke bijdragen en van onderwijs en bedrijfsleven aan Kennislabb NOF
	Wurk.frl	€ 75.000							
	Aantrekkelijke vestigings- en ontwikkelruimte	€ 422.500		€ 94.781	€ 109.451	€ 64.254	€ 154.014		
	subtotaal	€ 1.285.000	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 787.500	
	propositie	€ 1.285.000							
Gearwurking	Regio Deal	€ 460.000	€ 92.000	€ 82.554	€ 95.333	€ 55.965	€ 134.147		Bijdrage aan de kosten op geld of in-kind van 20% provincie en 80% door de gemeenten naar rato van inwonertal
VAT	ANNO	€ 540.000	€ 108.000	€ 96.912	€ 111.912	€ 65.699	€ 157.477		Bijdrage aan de kosten op geld of in-kind van 20% provincie en 80% door de gemeenten naar rato van inwonertal
	subtotaal	€ 1.000.000	€ 200.000	€ 179.466	€ 207.245	€ 121.664	€ 291.625	€ -	
	propositie	€ 1.000.000							
	totaal	€ 18.000.000	€ 3.612.500	€ 2.754.246	€ 3.180.566	€ 1.867.161	€ 5.975.527	€ 787.500	
	propositie	€ 18.000.000	€ 3.600.000	€ 3.190.909	€ 3.763.636	€ 2.209.091	€ 5.236.364	€ -	
	verschil	€ -	€ 12.500	€ -436.663	€ -583.071	€ -341.930	€ 739.164	€ 787.500	

Bijlage 3 – Mandaatregeling Regiokassier

1. Doel en reikwijdte

Deze bijlage legt vast welke mandaten en bevoegdheden de regiokassier (gemeente Noardeast-Fryslân) heeft bij de uitvoering van de Regio Deal Noordoost-Fryslân II. Het doel is om duidelijkheid en rechtszekerheid te bieden over de bevoegdheden bij betalingen, overeenkomsten, opschorting en advisering.

2. Algemene uitgangspunten

- De regiokassier handelt altijd binnen de kaders van de beschikking van het Rijk, het convenant, de SOK en het programmaplan.
- Betalingen en besluiten zijn uitsluitend mogelijk wanneer het BO Regio Deal een toekenning heeft vastgesteld.
- De regiokassier is onafhankelijk in de financiële toets en adviseert schriftelijk over de rechtmatigheid, doelmatigheid en haalbaarheid van projectvoorstellen.

3. Mandaat en bevoegdheden

De regiokassier heeft het mandaat om:

1. Betalingen uit te voeren
 - Betalingen te verrichten conform de door het BO Regio Deal vastgestelde besluiten, kasritmes en mijlpalen.
 - Betalingen op te schorten indien voorwaarden (rapportage, cofinanciering, mijlpalen) niet aantoonbaar zijn vervuld.
2. Beschikkingen en overeenkomsten te ondertekenen
 - Subsidiebeschikkingen en/of uitvoeringsovereenkomsten te ondertekenen namens de regio, mits het BO Regio Deal vooraf de inhoudelijke toekenning heeft vastgesteld.
 - Alleen wijzigingen van ondergeschikte betekenis (geen financiële impact, geen afwijking van doelstelling of scope) zelfstandig af te handelen.
3. Opschorting en terugvordering
 - Opschorten van betalingen bij tekortschietende informatievoorziening, onvoldoende cofinanciering of risico op onrechtmatigheid.
 - Voorstellen tot terugvordering van reeds betaalde bedragen aan het BO Regio Deal voorleggen, voorzien van schriftelijk advies.
4. Advisering en signalering
 - Onafhankelijk en controlerend adviseren van Stuurgroep en Directeurenoverleg over financiële haalbaarheid, risico's en dekkingsvraagstukken.
 - Schriftelijk rapporteren bij substantiële afwijkingen van begroting of planning, inclusief een impactanalyse en advies voor bijsturing.

4. Grenzen aan mandaat

- De regiokassier kan geen besluiten nemen die leiden tot herprioritering of verschuiving van middelen tussen pijlers. Hiervoor is een besluit van het BO Regio Deal vereist, met expliciet mandaat van de bevoegde bestuursorganen en – indien nodig – instemming van het Rijk.
- De regiokassier kan geen juridische verplichtingen aangaan namens individuele regiopartijen; verantwoordelijkheid voor cofinanciering en begrotingsbesluiten blijft bij de afzonderlijke partijen.

5. Relatie tot interne bevoegdheden gemeente Noardeast-Fryslân

- De uitoefening van deze mandaten vindt plaats binnen de geldende mandaat- en volmachtregeling van de gemeente Noardeast-Fryslân.
- De regiokassier draagt zorg voor interne afstemming met de gemeentelijke concerncontroller, de financieel adviseurs en de accountant.

6. Rapportage en verantwoording

- De regiokassier rapporteert periodiek (per kwartaal) over de toepassing van deze mandaten in de reguliere ANNO-overleggen.
- Jaarlijks wordt in de evaluatie van het programmaplan (actualisatie) gerapporteerd over toepassing, knelpunten en eventuele voorstellen voor wijziging van de mandaatregeling.

Bijlage 4 – Risicobeheersing, wijzigingen en juridische verankeringen

Risicobeheersing, BBV-vereisten en verliesvoorzieningen

Een robuuste financiële uitvoering vereist expliciete aandacht voor risico's. Dit programmaplan hanteert een risicoraamwerk dat zich richt op vier clusters: cofinanciering, tijd en capaciteit, juridische kaders en marktomstandigheden. Voor elk project wordt bij toekenning een risicoprofiel bepaald en een passende reserve- of mitigerende maatregel benoemd. Wanneer zich structurele onzekerheden voordoen in de dekkingsmix of in de uitvoeringsplanning, wordt conform het BBV beoordeeld of het treffen van een verliesvoorziening noodzakelijk is.

Regiopartijen erkennen dat zij binnen de eigen begroting tijdig en aantoonbaar voorzieningen treffen waar dit op grond van het BBV is vereist. Dit is in de SOK opgenomen als gezamenlijke verplichting, met de regiokassier in de signalerende en adviserende rol. Indien het financieel kader onvoldoende robuust is of de rechtmatigheid niet kan worden aangetoond, bestaat het risico dat Rijksmiddelen worden opgeschort of teruggevorderd. Dit risico is zowel in het convenant als in de SOK expliciet benoemd, zodat tijdige bijsturing mogelijk is.

Wijzigingen, herprioritering en escalatie

Wijzigingen in projecten die geen invloed hebben op doelbereik of pijlerbudget worden binnen het door het BO Regio Deal vastgestelde mandaat afgehandeld. Voor wijzigingen met financiële impact, waaronder het schuiven tussen pijlers, geldt een zwaardere procedure. De regiokassier brengt een impactanalyse uit; het DO beoordeelt de integraliteit; het BO Regio Deal besluit en draagt zorg voor het benodigde politieke mandaat. Waar Rijk-instemming vereist is, wordt deze via het Rijk-Regio-overleg georganiseerd. Indien tussen partijen geen overeenstemming wordt bereikt over de verdeling of inzet van middelen, treedt de escalatieregeling in werking die in de SOK is vastgelegd. Deze regeling voorziet in een stapsgewijze besluitvorming, te beginnen met bemiddeling in het DO en de BO Regio Deal en, indien nodig, opschaling conform de afgesproken geschillenprocedure.

Specifieke verankeringsnotities voor convenant en SOK

Enkele bepalingen uit dit hoofdstuk vergen expliciete juridische verankering. In het convenant is opgenomen dat Noardeast-Fryslân optreedt als regiokassier en verantwoordelijk is voor de financiële verantwoording richting het Rijk, dat de jaarlijkse voortgangsrapportage uiterlijk in juni in concept wordt aangeleverd en dat bij tekortschietende rechtmatigheid of een niet-sluitend financieel kader opschorting of terugvordering van Rijksmiddelen kan plaatsvinden. In de SOK worden het mandaat en de onafhankelijk adviserende rol van de regiokassier vastgelegd, inclusief de verplichting voor penvoerders om tijdig, juist en volledig te rapporteren en de mogelijkheid voor de regiokassier om betalingen op te schorten wanneer aan de voorwaarden niet is voldaan. De SOK bevat verder de geschillen- en escalatieregeling, de verplichting voor partijen om BBV-vereisten in acht te nemen en – waar noodzakelijk – verliesvoorzieningen te treffen, de eis van expliciet mandaat bij het schuiven tussen pijlers, en de verplichting om cofinanciering vooraf sluitend te organiseren. Tenslotte is in het convenant opgenomen voor welk deel van de cofinanciering de regio verantwoordelijk is.

Bij strijdigheid tussen operationele bepalingen in dit programmaplan en juridische bepalingen in convenant of SOK prevaleert het convenant respectievelijk de SOK; dit programmaplan wordt dan overeenkomstig aangepast.

Bijlage 5 – Projectformat 2

Projectformat 2 - Uitvoering

Naam project

1. Projectgegevens

Projectnummer	
Naam project	
Project volledig starten (= alle middelen beschikbaar stellen) of fase 1 starten	
Korte beschrijving van het project (max 100 woorden)	
Locatie project (plaats, gemeente, regionaal)	
Startdatum project	
Verwachte einddatum project	

2. Gegevens aanvragende organisatie (regiopartijen) en contactpersoon

Projecttrekker	☐ Gemeente Achtkarspelen ☐ Gemeente Dantumadiel ☐ Gemeente Noardeast-Fryslân ☐ Gemeente Tytsjerksteradiel ☐ Provincie Fryslân
Naam projectbeheerder	
Functie	
Telefoonnummer	
Emailadres	
Ambtelijk verantwoordelijk opdrachtgever	
Bestuurlijk verantwoordelijk opdrachtgever	

3. Projectinformatie

Welke partners zijn, naast de aanvragende organisatie, betrokken bij het project?

Naam partner	Rol/ verantwoordelijkheid

4. Bijdrage doelstellingen Regio Deal Noordoost-Fryslân

Binnen welke programmalijn van de Regio Deal is de aanvraag bedoeld?	☐ Pijler 1 – Noflik wenje ☐ Pijler 2 – Ferbining ☐ Pijler 3 – ûndernimmend ☐ Pijler 4 - Gearwurking
Voor welk thema('s) van de Regio Deal is de aanvraag bedoeld?	Noflik wenje ☐ Wonen ☐ Woonzorgwelzijn ☐ Kwaliteit van de leefomgeving Ferbining ☐ Mobiliteitsnetwerk ☐ Verknopen vervoerssystemen ☐ Slimme oplossingen ûndernimmend ☐ Onderwijs en arbeidsmarkt ☐ Uitdagingen MKB-bedrijven ☐ Ruimte voor ondernemerschap
Wat is de bijdrage van het project aan deze opgave? (max. 5 zinnen)	
Welke concrete activiteiten worden uitgevoerd? (max. 5 zinnen)	
Doelgroep project (max. 5 zinnen)	
Beoogde resultaten met bijbehorende indicatoren voor monitoring (zoals afgestemd met Planbureau Fryslân)	

Wat voegt de bijdrage uit de Regio deal toe aan het project?

5. Overzicht projectkosten en financiële dekking

Wat kost het totale project? Welk gedeelte van het project maak je onderdeel van de Regio Deal door het op te voeren als regionale cofinanciering? En welk deel van de financiering vraag je van het Rijk? Stem dit waar nodig af met de fiscalist in je organisatie.

Projectbudget

Beschikbaar projectbudget totaal binnen programma Regio Deal (= optelsom bijdrage Regio Deal en bijdragen per overheid) € *totaalbedrag*

Bijdrage Regio Deal € *bedrag*

Cofinanciering overheid A, naam € *bedrag*

Grootboeknummer cofinanciering overheid A, naam *grootboeknummer*

Geef hieronder aan in welke jaarschijf welk deel van de cofinanciering wordt besteed:

Jaarschijf	2025	2026	2027	2028	2029
Bedrag €	<i>Bedrag</i>	<i>Bedrag</i>	<i>Bedrag</i>	<i>Bedrag</i>	<i>Bedrag</i>

Cofinanciering overheid B, naam €

Grootboeknummer cofinanciering overheid B, naam

Geef hieronder aan in welke jaarschijf welk deel van de cofinanciering wordt besteed:

Jaarschijf	2025	2026	2027	2028	2029
Bedrag €	<i>Bedrag</i>	<i>Bedrag</i>	<i>Bedrag</i>	<i>Bedrag</i>	<i>Bedrag</i>

Eventueel: projectbudget buiten programma Regio Deal om € *bedrag*

Projectraming

Projectraming binnen Regio Deal (= optelsom onderstaande posten en is gelijk aan beschikbaar projectbudget binnen Regio Deal) € *totaalbedrag*

Uren extern/inhuur € *bedrag*

Inkoop € *bedrag*

Subsidie	€ bedrag
Overig (graag specificeren)	€ bedrag
Checklist: onderstaande stappen zetten voorafgaand aan indienen projectplan	
Financiële en fiscale aspecten (BCF/BTW aspecten) zijn besproken met de financieel/fiscaal adviseur van de organisatie? Welke adviseur was hierbij betrokken?	☐ Toelichting
Is het project obstakelvrij binnen de eigen organisatie (of meerdere organisaties als het gaat om een gezamenlijk project)? In ieder geval: zijn benodigde besluiten genomen; zijn middelen gereserveerd; is de uitvoeringscapaciteit geregeld?	☐ Toelichting
Bij uitvoering door externe partij: met adviseurs eigen organisatie keuze voor inkoopdracht danwel subsidieverstrekking besproken?	

Btw-compensatiefonds

Tekst over eventuele mogelijkheid tot compensatie vanuit btw-compensatiefonds (bcf)

6. Checklist voor uitvoering

Juridisch	Niet van toepassing	Gecheckt (+toelichting)
AVG (gegevensverwerking)	☐ Toelichting	☐ Toelichting
Staatssteun (AGVV/ DAEB)	☐ Toelichting	☐ Toelichting
Aanbestedingsplicht (Europees/nationaal)	☐ Toelichting	☐ Toelichting
Fiscaal	☐ Toelichting	☐ Toelichting
BTW-verrekenbaarheid	☐ Toelichting	☐ Toelichting
Vpb-risico beoordeeld	☐ Toelichting	☐ Toelichting

7. Organisatie omschrijving

Is de uitvoeringscapaciteit geregeld? (max. 5 zinnen)	
Schatting van het aantal in-kind uren	
Ureninzet personeel uit cofinancieringsbijdrage regiopartner	

Ureninzet personeel uit Regio Deal middelen (rijksbijdrage)	
Is er afstemming met de financiële administratie geweest i.h.k.v. SiSa?	
Risico's (financieel, juridisch, planning, inhoudelijk): Korte samenvatting inclusief mitigerende maatregelen.	

8. Communicatie

Communicatieplan (kern):

Wie worden geïnformeerd en hoe?

Monitoring en rapportage:

Welke indicatoren kunnen worden gevolgd (output/ outcome)?

Verwachte mijlpalen:

Controlelijst – Volledigheid projectformat (invulling door Regiokassier)

- ☐ Format volledig ingevuld
- ☐ Financieel beleidsadviseur heeft onderbouwd en getoetst
- ☐ Juridisch adviseur akkoord bevonden (AVG, staatssteun, aanbesteding)
- ☐ Fiscaal adviseur akkoord bevonden (BTW/Vpb)
- ☐ Cofinanciering schriftelijk vastgelegd
- ☐ Dekkingsmix sluitend
- ☐ Project past binnen doelen pijler Regio Deal
- ☐ Dossier gereed voor overleg IC'ers + regiokassier